

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx

AMELAF

[Juan de Villafranca](#)

@amelaf

[@devillafranca](#)

Viernes 12 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

[Ante gobernadores, Claudia llama a bajar extorsiones en un año](#)

Gaspar Vela

(20251212), Milenio Diario, Justicia, PP-4-5, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum presentó ante los 31 mandatarios y la jefa de Gobierno el Acuerdo Nacional contra la Extorsión, que plantea la armonización en todas las entidades de la ley general para combatir este delito —recientemente aprobada en el Congreso de la Unión—, la cual contempla hasta 42 años de cárcel. En la sesión del Consejo Nacional de Seguridad Pública, Sheinbaum llamó a trabajar conjuntamente contra este ilícito durante el próximo año para reducir su incidencia. En ese sentido, la Presidenta resaltó que la nueva legislación señala que la extorsión se perseguirá de oficio.

[Dispone a discreción de ¡\\$1,900 millones!](#)

Claudia Salazar

(20251212), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

El coordinador de Morena, Adán Augusto López Hernández, tiene bajo su control mil 894 millones de pesos anuales, que se gastan de manera discrecional este año en el Senado de la República. El tabasqueño decide los gastos administrativos, obras, subsidios, viajes, la partida para las diferentes bancadas, los gastos de la Junta de Coordinación Política y el manejo de los "apoyos" para los 67 senadores de Morena. Esta semana el líder morenista gastó una millonada para comprar 17 mil ejemplares del libro "Grandeza", de Andrés Manuel López Obrador. López Hernández dijo haber adquirido miles de ejemplares por un costo de 100 pesos cada uno, aunque en librerías el título cuesta 448 pesos, para repartirlos entre los 67 integrantes de su bancada.

El Limones extorsionaba a todos los giros en La Laguna

Francisco Rodríguez

(20251212), El Universal, Primera-Estados, PP-13, Nota Informativa

Ganaderos, transportistas y comerciantes de La Laguna habían denunciado desde hace meses extorsiones de la CATEM. Testimonios, de quienes pidieron el anonimato, señalaron que la CATEM no permitía que ningún otro sindicato se involucrara en obras públicas o privadas. También obligaban a ganaderos a pagar cuotas por la movilización del ganado y cobraban de 80 centavos a un peso por kilo de ganado vivo, lo que implicaba entre 700 y 800 pesos por res. El Gabinete de Seguridad informó que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) bloqueó cuentas bancarias y empresas ligadas al círculo cercano de Édgar Rodríguez, El Limones, líder de la CATEM y señalado por vínculos criminales. El dato: Un establo que vende 50 cabezas de ganado podría pagar 40 mil pesos solo por cuota de extorsión.

China recrimina proteccionismo de México; aquí, cierran filas con aranceles.

Cuahutli R. Badillo

(20251212), La Razón, Negocios, PP-23, Nota Informativa

La aprobación fast track en el Senado de los aranceles de México contra países con los que no tienen un Tratado de Libre Comercio (TLC) prendió las alertas en China, país que exhortó al Gobierno mexicano a corregir las "prácticas erróneas de unilateralismo y proteccionismo", sostuvo un portavoz del gobierno del país asiático; sin embargo, aquí la iniciativa privada respalda la medida y, aunque se reconoce que tendrá impactos en la inflación, se busca proteger más de 350 mil empleos, según informó la Secretaría de Economía (SE). Un portavoz del Ministerio de Comercio de China señaló que los aranceles que entrarán en vigor el 1 de enero de 2026 serán evaluados de cerca por el gobierno asiático para medir el impacto; además, aseguró que para "salvaguardar" los intereses de su industria nacional, desde septiembre se inició una investigación sobre barreras comerciales y de inversión contra México, la cual todavía se encuentra en curso.

Roza el tipo de cambio los 18 pesos por dólar

Valeria López

(20251212), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

La debilidad del dólar y las operaciones de carry trade apuntalaron la cotización de la moneda mexicana, la cual se ubicó ayer muy cerca de las 18 unidades, su nivel más bajo desde finales de julio del 2024. Según datos reportados por el Banco de México (Banxico), el tipo de cambio cerró en 18.0354 pesos por dólar, con lo que presentó una apreciación de 0.81 por ciento, su mayor ganancia registrada en una jornada desde el pasado mes de agosto. A la par, el Índice Dólar (DXY), que mide la fortaleza del dólar frente a una cesta conformada por seis países desarrollados, reportó un descenso de 0.43 por ciento, a los 98.36 enteros. El Índice Dólar de Bloomberg (BBDXY) cedió 0.23 por ciento, a los mil 206.81 puntos. Pau Messeguer, economista en jefe de Multiva, explicó que el reciente avance del peso se explica por una combinación de factores externos y locales.

Promete opositora llevar Nobel de la Paz a casa

Afp

(20251212), Reforma, Internacional, PP-12, Nota Informativa

La opositora y Premio Nobel de la Paz venezolana, María Corina Machado, aseguró ayer que volverá a su país cuando se den "las condiciones propicias" de seguridad, al tiempo que expresó su intención de aprovechar ahora el momento para estar con sus hijos. Ante las múltiples preguntas sobre sus planes tras salir de Venezuela y viajar a Noruega, la rival del mandatario Nicolás Maduro afirmó que "toma un día a la vez". "Mi vuelta a Venezuela será cuando pensemos que están las condiciones propicias en términos de seguridad y no depende de la salida del régimen. Será lo antes posible", subrayó. Cansada pero contenta, Machado, de 58 años, llegó poco antes de las 00:00 horas de ayer, luego de que su hija Ana Corina Sosa Machado recibió el Nobel en su lugar.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Peligra el estatus de México de país libre de sarampión

Fanny Miranda / Alma P. Wong

(20251212), Milenio Diario, Política, PP-8, Nota Informativa

Con 5 mil 610 casos confirmados al corte del 10 de diciembre, el secretario de Salud, David Kershenobich, reconoció que México está cerca de perder la categoría de país libre de transmisión de sarampión, por lo que exhortó a vacunarse contra la enfermedad. En tanto, las secretarías de Salud y de Ciencia, Birmex y la UNAM firmaron un convenio de colaboración para impulsar la investigación científica, humanística y tecnológica en beneficio de la población. El acuerdo tiene como eje fundamental el fortalecimiento de la Central de Mezclas, proyecto estratégico para la producción nacional de insumos para la salud. El director de Birmex, Carlos Ulloa, sostuvo que este proyecto es un pilar de la estrategia nacional de producción pública de fármacos y que la Central de Mezclas, ubicada en Tlalpan, será una instalación emblemática de esta administración.

La Mañanera

Sin autor

(20251212), Reforma, Primera, 10, Nota Informativa

Para fortalecer la Central de Mezclas, clave en la producción nacional de insumos esenciales de salud (especialmente oncológicos), la Secretaría de Salud firmó un convenio Con la Secretaría de Ciencias, Birmex y la UNAM. El 29 de mayo, el funcionario informó que ya estaba terminada la construcción de esta Central de Mezclas para producir insumos de salud, especialmente contra el cáncer. El convenio impulsa la producción de oncológicos, antibióticos y nutrición parenteral.

Sacapuntas

Sin autor

(20251212), El Heraldo de México, El país,2,Columna

(...) David Kershenobich se unen para fabricar medicinas. Un convenio para fabricar fármacos signó el secretario de Salud, David Kershenobich, con la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación; Birmex y la UNAM. La intención es desarrollar precursores para la Central de Mezclas, donde se prevé producir masivamente insumos médicos que garanticen el abasto nacional. (...)

Confidencial

Sin autor

(20251212), El Financiero, Nacional,37,Columna

(...) Nueve meses después de anunciarlo, la promesa de la presidenta Claudia Sheinbaum para resolver el desabasto de medicamentos a través de la producción en territorio nacional está cerca de ser realidad o al menos así lo presumieron funcionarios de las secretarías de Salud y Ciencia y Tecnología, Birmex y la UNAM, luego de firmar un convenio de colaboración para fortalecer la Central de Mezclas, proyecto para la producción nacional de medicamentos. Aunque el anuncio es bueno, los antecedentes de la vacuna Patria y la megafarmacia plantean más dudas que certezas.

Exhortan a Clara Brugada a frenar el desabasto de medicamentos

Leonardo Juárez R,

(20251212), El Día, Metrópoli,PP-6,Nota Informativa

En el marco de la discusión y tentativa aprobación del presupuesto 2026 para CDMX, la congresista local Laura Álvarez, se comprometió a que la fracción parlamentaria del PAN en el Congreso de la Ciudad de México será muy responsable en los números y necesidades reales de la ciudadanía como es justamente la salud, "tenemos un enorme desabasto; en las farmacias y los centros de salud en las colonias no tienen vacunas ni antibióticos para darle al público de manera gratuita, eso es grave en un gobierno que presume apertura a las necesidades". Enfatizó, "las anunciadas Farmacias del Bienestar' serán otro fracaso más como lo fue la Mega Farmacia de López Obrador por tratarse de ocurrencias.

Tras sesión de 8 horas, el Pleno del Senado aprueba tres minutos clave

Sara Pablo

(20251211), López-Dóriga, ,0,Nota Informativa

En otra discusión de casi dos horas y cuarenta minutos se aprobó en lo general y en lo particular reformas en materia de salud que incluyen la prohibición de los vapeadores. Fueron setenta y seis votos a favor de Morena y aliados, treinta y siete en contra de la oposición. Como se dio luz verde a este dictamen, se trata de cambios a más de 110 disposiciones legales, lo que significa una reestructuración del marco jurídico sanitario, el fortalecimiento de la Cofepris, se incorpora el sistema de salud digital, se contempla la telesalud y telemedicina, se obliga a la Secretaría de Salud a plantear el abasto de medicamentos mediante compras consolidadas y se actualiza el catálogo de sustancias controladas.

Secretaría de Salud de Puebla no supervisó compras a farmacias vinculadas al diputado Andrés Villegas

Noel F. Alvarado

(20251211), La Prensa Online, México,,Nota Informativa

Las adquisiciones de medicamentos por parte de municipios en Puebla a la empresa Qualissen Grupo Farmacéutico S.A. de C.V., vinculada al diputado Andrés Villegas Mendoza, revelan falta de supervisión estatal. A pesar de tener facultades para monitorear estos procesos, la Secretaría de Salud se deslinda de la responsabilidad. Entre 2022 y 2025, el municipio de Atlixco otorgó ocho contratos por 4.7 millones de pesos a esta empresa, favoreciéndola en licitaciones donde otros participantes se excusaban. Qualissen comparte domicilio fiscal con otros contratistas, todos vinculados al municipio natal del legislador.

Jalisco tuvo apenas el 25% de abasto de medicamentos oncológicos durante 2025

Fátima Briceño

(20251211), Milenio Online, Comunidad,,Nota Informativa

Durante 2025, el abastecimiento de medicamentos oncológicos en Jalisco fue solo del 25%, lo que obligó al gobierno estatal a invertir 200 millones de pesos para garantizar el suministro, especialmente para pacientes pediátricos. El secretario de Salud, Héctor Raúl Pérez Gómez, aseguró que no fue un castigo político, sino una cuestión derivada de los convenios con la Federación, destacando que para 2026 se necesita un ritmo adecuado en el envío de estos medicamentos. Actualmente, el estado tiene un 80% de cobertura en medicamentos de alto costo y un 90-92% en medicamentos generales. Además, enfatizó la importancia de la detección temprana del cáncer en menores, especialmente leucemia, para mejorar las tasas de sobrevida.

IMSS-Bienestar

Hospitales del IMSS-Bienestar, al borde del colapso

Rafael Ortiz

(20251212), Uno más uno, Primera,6,Nota Informativa

Durante la 116 Asamblea General Ordinaria del IMSS, el dirigente de la CTM, José Luis Carazo Preciado, expresó la preocupación del sector laboral ante la carencia de recursos destinados para el IMSS-Bienestar, especialmente en el contexto de su ampliación para incorporar a personas sin seguridad social, por lo que Carazo advirtió frente a la presidenta Claudia Sheinbaum que "no afecta el presente, pero compromete el futuro", y subrayó: "El IMSS colabora, pero no puede financiar". La falta de certeza presupuestal y los recortes reales ponen en riesgo la cobertura universal prometida, cuando un sistema como IMSS-Bienestar carece de recursos adecuados, las consecuencias se traducen en la suspensión de servicios médicos, desabasto de medicamentos, deterioro de infraestructura y deterioro de la calidad del cuidado.

IMSS-Bienestar Edomex asegura abasto de medicamentos en 90%

Monserrat Mata

(20251211), Milenio Online, Comunidad,,Nota Informativa

El Estado de México ha logrado un 90% de abasto de medicamentos en su sistema de salud, gracias a la estrategia federal Rutas de la Salud. Con ello, se han entregado medicamentos en unidades de primer, segundo y tercer nivel, destacando un 97% de abasto en medicamentos oncológicos en el Hospital de Ixtapaluca. Además, 44 unidades médicas de primer nivel y 70 hospitales ya operan bajo IMSS-Bienestar, beneficiando a más de 9 millones de personas sin seguridad social.

ISSSTE**NOTA RELEVANTE****Issste firma convenio con Birmex y Biocubafarma para impulsar investigación en vacunas y medicamentos**

Redacción

(20251211), La Jornada Online, Sociedad,,Nota Informativa

El Issste firmó un convenio con Birmex y Biocubafarma para fortalecer la investigación científica en la producción de vacunas y medicamentos monoclonales para tratar cáncer y enfermedades autoinmunes. El acuerdo incluye la creación de un Consejo Científico y la apertura de 40 plazas para investigadores. Según el director Martí Batres, esta colaboración con universidades y entidades internacionales busca avanzar en la innovación científica, aprovechando la experiencia de Biocubafarma en el desarrollo de medicamentos.

Otras Organizaciones del Sector**Dividendos**

Sin autor

(20251212), El Heraldo de México, Mercados,20,Nota Informativa

La ANAFAM, a cargo de Ricardo del Olmo, celebró la incorporación de Teva México, de Rafael Suárez, pues aseguran que representa un impulso estratégico para la industria farmacéutica nacional, al sumar a una compañía con una operación robusta.

What's News

Sin autor

(20251212), Reforma, Negocios,4,Columna

Eli Lily dijo que su fármaco para bajar de peso de siguiente generación, retatrutida, ayudó a personas a perder hasta 28.7% de su peso corporal tras más de un año de tratamiento, significativamente más de lo que pueden proporcionar los medicamentos existentes. Retatrutida está en la misma categoría general que Ozempic y Wegovy, de Novo Nordisk, y que Mounjaro y Zepbound, de la propia Lily. Funciona al imitar tres hormonas intestinales, lo que ayuda a regular el apetito y puede elevar el gasto energético de una persona. (...)

BMV, con fuerte repunte

Eréndira Espinosa

(20251212), Excélsior, Dinero,2,Nota Informativa

El S&P/BMV IPC tuvo una sesión de fuertes ganancias, pues repuntó 2.05% hasta las 64 mil 712 unidades. De esta forma, el rendimiento de diciembre se ubicó en 1.8%, llevando tas ganancias del año a 30.7%. Entre las 35 emisoras del índice, 27 cerraron en terreno positivo, destacando los avances de GAP, OMA y Orbis, mientras que Genomma Lab, FEMSA y Alfa registraron los retrocesos más relevantes, dijo Actinver.

Aumenta la demanda de cubrebocas por miedo a influenza

Armando Yeferson

(20251212), Publimetro, Primera,PP-3,Nota Informativa

La venta de cubrebocas en México ya registra un incremento en las farmacias de hasta el 30% —según la Unión de Propietarios de Farmacias— ya que la población busca evitar contagios de enfermedades respiratorias, tal como la influenza o coronavirus, que esta temporada invernal reporta un pico de contagios. En especial se encienden las alertas por los casos de gripe H3N2, un virus que está ganando terreno en países como España, Japón y Reino Unido. El epidemiólogo, Alejandro Macías Hernández, alertó que esta enfermedad llegará a México entre los meses de enero y febrero del 2026; sin embargo, descartó que esta detone una emergencia sanitaria de tal magnitud como fue el Covid-19.

Prohiben el colorante Rojo N° 3

Sin autor

(20251212), El Universal, Cultura,27,Nota Informativa

La Administración de Alimentos y Medicamentos (FDA) de Estados Unidos ya prohibió el uso del colorante eritrosina en alimentos y medicamentos ingeridos, porque se llegó a la conclusión de que es cancerígeno. Estudios llevados a cabo hace más de 30 años demostraron que, en animales (roedores), este colorante sintético elaborado a partir del petróleo aumentaba el riesgo de padecer cáncer de tiroides. Conocido también como E-127 en Europa y Rojo N° 3 en América del Norte, no podía utilizarse desde 1990 en cosméticos ni en medicamentos aplicados directamente sobre la piel, debido a que se tenía la sospecha de que provocaba alergias, problemas tiroideos y cáncer en las personas.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251212), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

No es la primera vez que un gobierno anuncia que bloqueará las líneas de celulares en los penales del país. Esperemos que ahora sí prosperen las medidas para impedir comunicaciones desde las cárceles y disminuya en serio la extorsión que desde ahí se ejerce. Ayer con el Acuerdo Nacional contra la Extorsión que pactaron gobernadores y la Presidencia de la República, vino el anuncio de bloquear las líneas. Pero si se cree que es ahí la única fuente de la extorsión, quedarán muy cortos en su estrategia. Según cifras oficiales cada dos minutos se reporta una extorsión al teléfono 089.

Trascendió

Sin autor

(20251212), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que la propuesta que la consejera presidenta del INE, Guadalupe Taddei, circuló para la reforma electoral acabó reducida por ella misma a "un saque inacabado", pues hubo consejerías que enviaron más de 30 páginas solo de observaciones y otras enlistaron decenas de ausencias de temas que son fundamentales de resolver. Preocupa que planean tener un acuerdo el próximo jueves y afinar el documento final la primera semana de enero para entregarlo formalmente el 12 (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251212), El Universal, Primera,2,Columna

Después del revuelo que causó la reaparición del expresidente Andrés Manuel López Obrador con su libro, nos cuentan que algunos de sus cercanos también han vuelto a los reflectores. Es el caso de Jesús Ramírez Cuevas, quien en sus ratos libres como coordinador de asesores de Presidencia se da tiempo para seguir ejerciendo su cargo del sexenio anterior como vocero del tabasqueño. Don Jesús fue anunciado en una feria del libro del Monumento a la Revolución para presentar "Grandezza" y, se prevé, defender con vehemencia la tesis del "historiador" de Macuspana acerca de que los sacrificios humanos nunca existieron en las civilizaciones prehispánicas (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251212), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

Ante el nuevo reclamo del presidente Donald Trump por la contaminación del río Tijuana, la presidenta Claudia Sheinbaum, respondió con firmeza. Ya existen dos acuerdos binacionales para su saneamiento, dijo. La mandataria explicó que el primer convenio se firmó en el sexenio anterior y hay avances. Recordó además que Estados Unidos tiene pendiente la ampliación de su planta de tratamiento en San Diego. "Quizá no estaba bien informado", deslizó (...)

Rayuela

Sin autor

(20251212), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Si se trata de un delito, ¿por qué no actuar ya en consecuencia?

Rozones

Sin autor

(20251212), La Razón, Primera,2,Columna

Ayer se publicó y, por lo tanto, entró en vigor la reforma en materia de agua. Empezará así un periodo de ajuste para su debida aplicación en el cual se deben armonizar las legislaciones locales y actualizarse reglamentos. Después de un proceso que por momentos se complicó queda pendiente saber si se jalará o ya no la hebra relacionada con el acaparamiento de agua y de concesiones. Nos recuerdan que muchos de quienes acceden al recurso salieron a hablar del tema, como tratando de anticipar cualquier crítica o señalamiento, entre ellos los exgobernadores panistas de Guanajuato y Jalisco, Miguel Márquez y Francisco Ramírez Acuña. El primero dijo que tiene dos por 150 mil metros cúbicos; mientras el segundo una por 25 mil metros (...)

Estrictamente Personal / Campañas selectivas

Raymundo Riva Palacio

(20251212), El Financiero, Nacional,40,Columna

En el gobierno de Claudia Sheinbaum se han detectado al menos 184 empresas identificadas como "factureras" y alrededor de 530 contribuyentes que pueden entrar en la misma clasificación. La cruzada contra esas empresas es importante, porque generan pérdidas al fisco por unos mil 400 millones de pesos. Sirve también como herramienta de la propaganda, como es el caso de Víctor Manuel Álvarez Puga, uno de los dos símbolos del factoraje evasor, que iba a servir para que el gobierno de Andrés Manuel López Obrador mostrara su disposición para acabar con los delincuentes de cuello blanco del viejo régimen. Pero, no hizo nada de fondo. Haberlo hecho hubiera involucrado a funcionarios muy cercanos a él (...) Pero ahora, con la necesidad de conseguir recursos de donde sea, Sheinbaum quiere que lo extraditen y repare lo obtenido (...)

Jaque Mate / Sin comentarios

Sergio Sarmiento

(20251212), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Una vez más se le preguntó ayer a la presidenta Sheinbaum su opinión sobre el otorgamiento del Premio Nobel de la Paz a María Corina Machado y respondió: "La última vez dije sin comentarios y sigo diciendo sin comentarios... Y, por cierto, México siempre va a defender la autodeterminación de los pueblos, la no invasión". Hay "sin comentarios" que hablan más que un discurso. La Presidenta está declarando su rechazo a la democracia y su respeto por una dictadura sangrienta. Nicolás Maduro se mantuvo en el poder tras las elecciones de 2024 por un fraude tan burdo que es difícil pensar que alguien pudiera aceptarlo. Ni siquiera López Obrador lo hizo, ya que dijo que esperaría para felicitar a Maduro a que se presentaran las actas que las autoridades electorales nunca pudieron encontrar (...)

365 Días / Marcelo 2025

Ciro Gómez Leyva

(20251212), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Prácticamente nadie habría encendido una vela por él hace dos años tras su derrota en la contienda por la candidatura de Morena. Hoy es un operador fundamental en el gobierno de la presidenta Sheinbaum y, por lo visto, de los más confiables, amén de una de las voces más convincentes. Ayer, Marcelo Ebrard nos explicó temprano en la radio que la decisión de imponerle altos aranceles a bienes terminados chinos, coreanos, hindúes, no era una medida política presionada por Trump, sino una cuestión económica y comercial. Una hora después, la Presidenta repitió el argumento con textualidad en Palacio Nacional. Marcelo nos explicó que se trataba de una acción quirúrgica para proteger a ciertos sectores nacionales (automotriz, textil, calzado...) y no de una aplicación generalizada de aranceles. La Presidenta detalló lo mismo una hora después (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251212), La Jornada, Política,8,Columna

Está convocada para este domingo la tercera marcha opositora parapetada tras la fraudulenta etiqueta mercadológica de la "generación Z". La primera de ellas tuvo una asistencia reducida, muy contrastante con las apocalípticas profecías de algunos de sus voceros; lo más notable fue la violencia de grupos que derribaron vallas protectoras de Palacio Nacional; la segunda caminata fue francamente patética: desairada, sin siquiera algunas de las recicladas figuras muy adultas que sí participaron en el primer intento. Ahora, en temporada prenavideña, realizarán su postre acometida del año. En esta ocasión, los opositores mal disfrazados de presunta insurrección juvenil tendrán como punto de referencia comparativa la reunión masiva que en la Plaza de la Constitución se realizó el sábado anterior para expresar apoyo a la presidenta Sheinbaum (...)

Capitanes

Sin autor

(20251212), Reforma, Negocios,3,Columna

Los directivos siguen reportando afectaciones en el funcionamiento de sus empresas debido a la persistente inseguridad pública en el País. El nuevo informe del Banco de México (Banxico) sobre las economías regionales, correspondiente al tercer trimestre del año, señala que la inseguridad figura entre los principales factores que han limitado la actividad manufacturera en todas las regiones. De acuerdo con el banco central, cuya gobernadora es Victoria Rodríguez, esta situación ocasionó disrupciones en el traslado de productos terminados e insumos. En la región Norte, empresarios automotrices reportaron alzas en insumos como acero y aluminio, además de dificultades para contratar personal en turnos nocturnos por la inseguridad. En la región Centro Norte, la inseguridad también afectó a la fabricación de muebles, donde los directivos señalaron ausentismo laboral derivado de los altos niveles de violencia (...)

De Jefes

Sin autor

(20251212), El Financiero, Empresas,21,Columna

A 12 años de haber llegado por primera vez al país, Dinner in the Sky México, que encabeza Joan Cordoves (...) ha llevado a miles de invitados a vivir momentos memorables en su restaurante suspendido a más de 45 metros del suelo. Dinner in the Sky ha ofrecido su experiencia a más de 60 mil invitados y este año su apuesta fuerte es atraer a marcas y corporativos empresariales que quieren compartir experiencias como esta con clientes, proveedores y colaboradores. Para cerrar el año, Dinner in the Sky celebra su aniversario con una temporada en Campo Marte, del 4 al 21 de diciembre (...) Iniciando el 2026, la mesa de Dinner volverá a elevarse en Teotihuacan, donde operará del 17 al 25 de enero (...) para celebrar el mes del amor, Dinner in the Sky aterrizará por primera vez en Querétaro, del 11 al 28 de febrero (...)

Cuenta Corriente / México pide fortalecer RO en TIPAT

Alicia Salgado

(20251212), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

La polémica no se hizo esperar tras la aprobación de la reforma a la Ley de Impuestos a la Exportación e Importación, ésta fue causada por la posible elevación de costos en partes automotrices importadas de China, incluso por empresas estadunidenses, que mantienen arancel de 50 por ciento. El impacto en costos (...) requiere una reconfiguración de la cadena de costos que pueden reducirse en la medida en que se realice una sustitución de importaciones chinas por las producidas sobre todo en EU, México o Canadá, incluso Europa o Japón. Pero tampoco podrán triangular importaciones de productos o partes procedentes de China a través de empresas radicadas en países integrantes del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, conocido como CPTPP (...)

La 5a Transformación / Sucroliq pierde terreno

Darío Celis Estrada

(20251212), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

La que fuera en su momento una de las empresas más reconocidas en el mundo azucarero se encuentra en una difícil situación. Y dada la larga lista de los adeudos registrados en el concurso mercantil, se ve cuesta arriba que Sucroliq, de Enrique Bojórquez, pueda salir adelante, por lo que una eventual quiebra se asoma en el horizonte. La historia tiene diversas aristas: la compañía no reconoció pagos que se le habían hecho y que los ha puesto ya en el centro de atención con acreedores por el ocultamiento de información. Cuando litigó con Copaco, firma hermana del ingenio Puga, por temas de compraventa de azúcar y previo al concurso mercantil de ésta última, Sucroliq reclamó y cobró exitosamente fianzas. Estamos hablando de un monto cercano a 184.1 millones de pesos por parte de dos agencias afianzadoras (...)

Activo Empresarial / Aranceles a lo chino

José Yuste

(20251212), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Que no es contra China, pero los aranceles van dirigidos al gigante asiático. México cambió su política arancelaria, de total apertura a importación selectiva, cara, mediante aranceles. México se está alineando a la política comercial seguida por nuestro principal socio comercial, a cargo de Donald Trump (...) la Inversión Extranjera Directa viene, sobre todo, de EU. Tenemos un bloque comercial regional, la economía más grande del mundo. La decisión de la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum fue clara: estamos en el bloque norteamericano (...) la economía china es la segunda más grande del planeta y viene en ascenso. En la primera batalla arancelaria de Trump, el inquilino de la Casa Blanca no pudo contra China (...) ¿Nos conviene decirle que no a China? La presidenta Sheinbaum matizó los aranceles, argumentando que no son contra China, sino que se imponen a todos los países con los que México no cuenta con tratado de libre comercio (...)

Moneda en el Aire / Las preocupaciones de los empresarios mexicanos

Jeanette Leyva Reus

(20251212), El Financiero, Economía,6,Columna

Para los empresarios mexicanos, si bien hay preocupaciones en las que todos coinciden como es en el hecho de que la corrupción no se frena y el impacto que ya tiene en los negocios, la ubicación es otro factor, y en el norte con su cercanía con Estados Unidos el T-MEC los mantiene con altos niveles de incertidumbre. En el reporte de Economías Regionales, que el Banco de México a cargo de Victoria Rodríguez realiza de manera periódica, en el norte además del T-MEC, también el atraso en obras claves rumbo al Mundial en el estado sede que es Nuevo León -gobernado por Samuel García-, es un motivo de preocupación, aunque la inversión hecha en obras de infraestructura han servido para crear empleos en la zona (...) en particular, se espera que la reducción en las tasas de interés y la mayor disponibilidad de crédito fortalezcan la actividad comercial y el consumo de bienes duraderos, como automóviles y vivienda y ahí, la Asociación de Bancos de México (ABM) que lleva Emilio Romano asegura que trabajan de la mano con el Gobierno Federal y la banca de desarrollo (...)

Coordenadas / ¿Se romperá el piso de los 18 pesos por dólar?

Enrique Quintana

(20251212), El Financiero, Opinión,2,Columna

Quizás usted notó que el tipo de cambio nos dio ayer una sorpresa. El peso logró su mejor cotización frente al dólar desde el 22 de julio de 2024, cerrando en 18.05 unidades pero tocando momentáneamente el nivel de los 18.01. Antes de que descorche una botella de champaña pensando que estamos ante un nuevo "milagro mexicano", déjeme decirle que lo que vimos fue, sobre todo, un tropiezo del billete verde. La Reserva Federal de Estados Unidos cumplió el guion y recortó su tasa de interés en 25 puntos base, pero lo más relevante es que el mercado ya anticipa que probablemente vendrá al menos otro recorte el próximo año. ¿Estamos a punto de ver al dólar caer por debajo de los 18 pesos o ya vimos el piso? (...) Si esta narrativa se mantiene y el mercado

insiste en que las tasas en Estados Unidos bajarán más rápido de lo previsto, el peso podría seguir ganando terreno (...)

Historias de NegoCEOs / Los mensajes de Sheinbaum a sus "correligionarios"

Mario Maldonado

(20251212), El Universal, Primera,10,Columna

Claudia Sheinbaum ha enviado varios mensajes a sus correligionarios; algunos en forma de alerta y otros en forma amenaza. A los integrantes del movimiento que la presidenta considera impresentables los ha mandado a investigar (...) En dicha estrategia el secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, ha sido central. Su control de la inteligencia y las investigaciones lo han convertido en el funcionario más eficiente y temido del gabinete presidencial. (...) El caso más reciente es el del diputado federal de Morena, Pedro Haces, el líder de la Catem que fue vinculado públicamente con Clemente Salazar "El Limones", señalado por delitos de delincuencia organizada, extorsión y presuntos vínculos con grupos criminales en Durango. (...) La presidenta Sheinbaum está ejerciendo (...) ese "poder suave" contra sus correligionarios, algunos quienes fueron sus competidores en el proceso interno de Morena y otros a quienes no puede ver en pintura... pero que tampoco puede meter a la cárcel.

Gente Detrás del Dinero / Nafin, inflación, la Virgen y sustitución de importaciones

Mauricio Flores

(20251212), La Razón, Negocios,26,Columna

Una preocupación real del consumidor mexicano al aplicarse aranceles de hasta de 50% a 1,463 fracciones de importaciones originarias de China es que se traduzca en mayores precios y se sumen a la presión inflacionaria que ha erosionado todos y cada uno de los aumentos de salarios mínimos que suele presumir el secretario del Trabajo, Marath Bolaños; sin embargo, los estudios de sensibilidad de mercado realizados por la Secretaría de Hacienda, que encabeza Edgar Amador, vaticinan que los aumentos se focalizarán en productos para los que no hay competencia nacional... y ahí surge la oportunidad para empujar la sustitución de importaciones con la Banca de Desarrollo (...) El embajador chino en nuestro país, Chen Daojiang, lamentó la decisión gubernamental, pues ello puede socavar la competitividad de exportaciones mexicanas y potenciar la inflación. Razón no le falta (...)

Al Mando / El costo silencioso de la obesidad en México

Jaime Núñez

(20251212), El Heraldo de México, Mercados,26,Columna

Alrededor de 75 por ciento de los mexicanos vive con sobrepeso u obesidad. Detrás de ese porcentaje hay una realidad contundente: la obesidad no sólo es un problema médico, es un desafío económico y social de dimensiones históricas. Aunque la obesidad es una enfermedad crónica, progresiva y tratable, en México aún se percibe como una cuestión de fuerza de voluntad o de hábitos, lo que ha retrasado su abordaje clínico y multiplicado sus consecuencias (...) El costo directo e indirecto de la obesidad —que incluye atención médica, pérdida de productividad y mortalidad prematura — ya supera los 240 mil millones de pesos anuales. De mantenerse la tendencia, el impacto económico podría alcanzar 5 por ciento del PIB nacional para 2060 (...)

Momento Corporativo / Banamex: ¡ya despertó la bella durmiente!

Roberto Aguilar

(20251212), El Heraldo de México, Mercados,24,Columna

La venta de una parte de la tenencia de Citi en Banamex a un socio local aumentaría la competencia en el sistema financiero mexicano, como ya lo demuestran sus campañas para tarjetas de crédito, nóminas e hipotecas, y sus sistemas tecnológicos renovados, fue una de las principales conclusiones del reporte de expectativas para 2026 del sector bancario de Bank of America (...) Bank of America también destacó que, a un año de la separación de Citi, Banamex fichó a una gerencia talentosa e intensificó sus campañas de marketing para revitalizar la franquicia (...)

Ricos y Poderosos / 2025, crecimiento casi nulo; 2026. debilidad persistente

Marco A. Mares

(20251212), El Economista, Empresas y negocios,28,Columna

¡Vaya cierre de año! Estancamiento y crecimiento prácticamente a tasa cero, repunte inflacionario, empleo formal decreciente, informalidad al alza, aumento en los costos laborales para las empresas, confianza del consumidor en caída, además de la intensa campaña de fiscalización que viene para el próximo año. Adicionalmente, se están ensombreciendo las expectativas de crecimiento económico para el 2026 y se espera una débil recuperación del empleo y la inversión privada. Con el 2025 se estaría cerrando un ciclo de siete años de mínimas tasas de crecimiento anual, como no se habían observado en más de 30 años. Continúan registrándose modificaciones a la baja de los pronósticos de crecimiento económico, por parte de distintas instituciones (...) En días pasados Citi rebajó a sólo 0.2% la tasa de crecimiento para el cierre de este año (...)

Desde el Piso de Remates / Medina Mora inicia en CCE con el pie derecho

Maricarmen Cortés

(20251212), 24 Horas, Negocios,14,Columna

A pesar de que se consideró que la creación de nuevo consejo asesor empresarial de la Presidenta Sheinbaum que coordinará Paco Cervantes, debilitaría al Consejo Coordinador Empresarial, hay que reconocer que José Medina Mora inició su gestión como nuevo Presidente del CCE, con el pie derecho (...) Ayer tras ser oficialmente electo en el CCE, Medina Mora pronunció un primer discurso en un tono conciliador no de enfrentamiento y enfatizando la importancia de impulsar las inversiones nacionales y aterrizaje del Plan México que son prioritarios para Sheinbaum (...)

Sobremesa / Golpe para Bartlett

Lourdes Mendoza

(20251212), El Financiero, Nacional,43,Columna

Después de 14 meses de una gestión desastrosa con Emilia Calleja al frente de la CFE, por fin se encendió la alerta en Sener y en los pasillos ya se escucha el inminente relevo. Aunque este cambio ya se viene cocinando desde meses atrás, todo parece apuntar que la chispa que provocó el cortocircuito fue una reunión llevada a cabo en las oficinas de Sener, donde Calleja "no llevó la tarea", pero no crean que la tarea de ese día, sino la tarea que se le encomendó desde su nombramiento como directora general, que fue la conducción estratégica y gestión operativa de la CFE, asegurando el suministro eléctrico, la competitividad, la calidad del servicio y el desarrollo del personal (...)

Caja Fuerte / La doctrina del dólar débil, ¿es el superpeso un arancel?

Luis Miguel González

(20251212), El Economista, Opinión,2-55,Columna

El peso mexicano se ha apreciado 13.6% frente al dólar en 2025. La divisa mexicana cerró el 2024 con un valor de 20.87 por dólar. El jueves 11 de diciembre, estaba en 18.03 pesos por dólar. Esta apreciación es una de las sorpresas más grandes del 2025. Comparable, quizá, con el incremento de las exportaciones mexicanas a Estados Unidos. Entre enero y septiembre aumentaron 5.5% y llegaron a 399,473 millones de dólares. En el mismo periodo, México registra un superávit frente a Estados Unidos de 145,866 millones de dólares, 16.2% mayor que en 2024 (...) Espectacular. El comportamiento de los exportadores mexicanos ha sido espectacular. Trabajar con una apreciación del peso superior a 13% equivale a tener un arancel que encarece tus productos en esa proporción. (...)



DESBORDA LA FE

La Basílica congregó las miles de historias de fieles que acudieron al Día de la Virgen, algunos con jornadas de peregrinaje de más de 10 horas caminando o en bicicleta. **CIUDAD 4**

VIERNES 12 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

56 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,663 \$ 30.00

REFORMA



CORAZÓN DE MÉXICO

Tiene Adán Augusto 'caja chica' bajo su control

Dispone a discreción de i\$1,900 millones!

Maneja gastos operativos, apoyos, subsidios del Senado y dineros de Morena

CLAUDIA SALAZAR

El coordinador de Morena, Adán Augusto López Hernández, tiene bajo su control mil 894 millones de pesos anuales, que se gastan de manera discrecional este año en el Senado de la República.

El tabasqueño decide los gastos administrativos, obras, subsidios, viajes, la partida para las diferentes bancadas, los gastos de la Junta de Coordinación Política y el manejo de los "apoyos" para los 67 Senadores de Morena.

Esta semana el líder morenista gastó una millonada para comprar 17 mil ejemplares del libro "Grandezza", de Andrés Manuel López Obrador. López Hernández dijo haber adquirido miles de ejemplares por un costo de 100 pesos cada uno, aunque en librerías el título cuesta 448 pesos, para repartirlos entre los 67 integrantes de su bancada. De ser correcta la cifra, habría gastado al menos 1 millón 700 mil pesos.

Como coordinador del bloque mayoritario, Adán Augusto es presidente de la Junta de Coordinación Política y con ello es quien tiene la atribución y responsabilidad del manejo presupuestal de la Cámara Alta.

Con su mayoría, asume las decisiones de gasto, designa funcionarios y, en el Comité de Administración, su bancada es la que dispone sobre



EL QUE PARTE Y COMPARTE

(Cifras en millones de pesos)

PRESUPUESTO TOTAL

5,103

SALARIOS

3,061

EN MANOS DE ADÁN

1,028

SERVICIOS GENERALES.
Arrendamientos, servicios profesionales, bancarios, mantenimientos, comunicación y publicidad, viáticos, servicios oficiales.

"OTROS" SERVICIOS GENERALES.

Reparto de apoyos y "subvenciones" a las bancadas (Morena tiene al menos 300 millones de pesos).

todo tipo de erogaciones.

El presupuesto del Senado para el 2025 es de 5 mil 103 millones 817 mil pesos, de los cuales 3 mil 061 millones 699 mil pesos corresponden al Capítulo 1000 de "Servicios Personales", que es el gasto fijo de salarios y prestaciones del personal del Senado, dietas de los legisla-

dores y prestaciones sociales. El Capítulo 3000 de "Servicios Generales" concentra las partidas más discrecionales de la Cámara, que distribuye los recursos para los grupos parlamentarios, las asignaciones para órganos de Gobierno, para las comisiones tipo de trabajo y en general todo tipo de gastos administrativos.

ESCAPE EN LANCHAS

A bordo de un bote que tomó en un pueblo pesquero venezolano, la opositora María Corina Machado salió de su país tras 11 meses en la clandestinidad con destino a Oslo y alcanzar a su hija, quien recibió en su nombre el Premio Nobel de la Paz. **INTER.** (PÁG. 12)



DESPUNTA (MÁS) LA IA

PERSONALIDAD DEL AÑO

NUEVA YORK.- La revista Time nombró como su personalidad del año a los "arquitectos de la IA", por considerar que su trabajo en el desarrollo de esta tecnología está transformando la humanidad.

Jensen Huang de Nvidia, Sam Altman de OpenAI, y Elon Musk de xAI figuran entre

LA APOYA TRUMP

WASHINGTON.- El Presidente Donald Trump firmó ayer una orden ejecutiva que impide a los estados aplicar sus propias regulaciones en torno a la Inteligencia Artificial, una victoria para las empresas tecnológicas que han presionado contra la regulación de es-

ta tecnología en auge.

Trump ha criticado las leyes estatales por generar una confusa mezcla de regulaciones. El Mandatario aseguró que es crucial mantener a EU por delante de China en la batalla por el liderazgo en esta tecnología.

GENTE

rado por Inteligencia Artificial con personajes de las franquicias de Disney, Marvel, Pixar y Star Wars, aunque el acuerdo excluye las voces de los actores y el parecido físico con ellos.

GENTE

Se recaudarían 70 mmdp por nuevos aranceles.- SE

NALLELY HERNÁNDEZ

Con la aplicación de aranceles a la importación de más de mil 400 tipos de mercancías de países con los que México no tiene tratado comercial, se podrían recaudar hasta 70 mil millones de pesos en el primer año de vigencia, previó Marcelo Ebrard, Secretario de Economía.

"La estimación en la ley



ERROR INFERNAL

Un grave error del arquero de Toluca le dio el triunfo a Tigres en la ida de la Final Apertura 2025; los Diablos deberán remontar el domingo si quieren ser bicampeones.

LLEVA REGIÓN DEL RÍO BRAVO 36 MESES DE SEQUÍA

SIN AGUA

Región Hidrológica VI-Río Bravo.
(Dic. 2022 - Nov. 2025)



VICTOR OSORIO

La región hidrológico-administrativa (RHA) Río Bravo, de donde procede el agua que México entrega a Estados Unidos conforme al tratado bilateral de 1944, ha registrado condiciones de sequía durante los últimos 36 meses, de acuerdo con los registros del Servicio Meteorológico Nacional (SMN).

E

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

l concepto de "Otros Servicios Generales" es el más opaco del Poder Legislativo, porque no hay claridad en el destino de esos recursos.

A

diferencia de la Cámara de Diputados, en el Senado las subvenciones de los grupos parlamentarios no están etiquetadas en el Capítulo 4000 de "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sino en "Otros Servicios Generales".

E

n

<p

**Alfredo Campos Villeda**

“Ya va siendo hora de que definan a qué se refieren con autonomía” - P. 2

**Ligia Urroz**

“En un mundo de jóvenes se impone la literatura digital” - P. 35

**Rafael Pérez Gay**

“La noche: tengo cuatro monstruos en el cajón del buró” - P. 3

Reunión. Insta a trabajar en conjunto contra ese delito, el mayor desafío en curso; García Harfuch, Rosa Icela y la nueva fiscal general, “un equipo probado”, considera

Ante gobernadores, Claudia llama a bajar extorsiones en un año

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

La Presidenta presentó el acuerdo contra la extorsión y recordó a los gobernadores la obligación de armonizar normas estatales con la ley federal. PAGS. 4 Y 5

Caen cinco asociados

Interviene UIF cuentas de gente ligada a *El Limones*

AMÍLCAR SALAZAR - PAGS. 4 Y 5

La fechan para 13 de abril

EU retrasa por tres meses la sentencia contra Zambada

ÁNGEL HERNÁNDEZ - PAG. 6

Plan emergente de acción

Godoy ofrece coordinación y entrega de más resultados

GASPAR VELA - PAG. 6



Chicago: atrae multitudes la Guadalupana

Cientos de miles acuden a su manto protector y piden cubetas de agua bendita para librarse las redadas

GARDENIA MENDOZA - PAG. 12



Final ida. El Diablo sale chamuscado del Volcán

Tigres dejó ir varias oportunidades de gol y apenas sacó el triunfo en el Volcán por la mínima diferencia ante Toluca, producto de un error del portero diablo, por lo que viajará a la capital mexiquense para cerrar la final de la Liga Mx con pronóstico reservado ante el campeón actual. JORGE LÓPEZ PAGS. 36 Y 37

China y Corea barajan las represalias ante la batería arancelaria de hasta 50%

EQUIPO MILENIO Y EFE, CDMX

Pekín ve “intimidación unilateral” y Seúl dice que primero evaluará el impacto y después anunciará la respuesta. PAG. 18

Gremio agropecuario

Inseguridad encarece 20% la comida a escala nacional
N. HERNÁNDEZ Y F. MURILLO - PAG. 19

P. 28-29

NYT. El primer fuego ardió hace 400 mil años, no 50 mil, en la actual Inglaterra

Peligra estatus de México libre de sarampión, como pasó con Canadá

FANNY MIRANDA, CIUDAD DE MÉXICO

La Secretaría de Salud federal llama a no confundir la vacunación invernal con la correspondiente al sarampión. PAG. 8



Ex Police. La música, inherente al *Sapiens*: Stewart Copeland



IMAGEN DEL DÍA

MULTITUDINARIO FESTEJO A LA GUADALUPANA

Como cada año, millones de peregrinos arriban a la Basílica de Guadalupe para festejarla y cantarle *Las Mañanitas*. Con peticiones y agradecimientos, acuden de todo el país al Cerro del Tepeyac. Algunos avanzaron de rodillas, otros descalzos y grupos se juntaron en la explanada para danzar, cantar y rezar. | METRÓPOLI | A22

LUIS CARMENOS. EL UNIVERSAL

El Limones extorsionaba a todos los giros en La Laguna

Transportistas, campesinos y ganaderos denunciaron los cobros exigidos por el también líder sindical; la UIF bloquea cuentas de empresas y personas vinculadas a Édgar Rodríguez

FRANCISCO RODRÍGUEZ

Corresponsal
estados@eluniversal.com.mx

Torreón.— Ganaderos, transportistas y comerciantes de La Laguna habían denunciado desde hace meses extorsiones de la CATEM.

Testimonios, de quienes pidieron el anonimato, señalaron que la CATEM no permitía que ningún otro sindicato se involucrara en obras públicas o privadas. También obli-

gaban a ganaderos a pagar cuotas por la movilización del ganado y cobraban de 80 centavos a un peso por kilo de ganado vivo, lo que implicaba entre 700 y 800 pesos por res.

El Gabinete de Seguridad informó que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) bloqueó cuentas bancarias y empresas ligadas al círculo cercano de Édgar Rodríguez, *El Limones*, líder de la CATEM y señalado por vínculos criminales.

| ESTADOS | A13

EL DATO

Un establecimiento que vende 50 cabezas de ganado podría pagar 40 mil pesos sólo por cuota de extorsión,

Acuerdan crear unidades antiextorsión

Al anunciar el Acuerdo Nacional Contra la Extorsión, Omar García Harfuch, secretario de Seguridad, informó el reforzamiento de actividades en los estados contra este delito y que se persiga de oficio, así como la creación de unidades especializadas en las fiscalías.

En la sesión del Consejo Nacional de Seguridad Pública, la presidenta Claudia Sheinbaum señaló que avanzar en la erradicación de este delito será el reto más importante para los gobernantes. **Pedro Villa y Carla**
| NACIÓN | A6

UD



Con gol de Ángel Correa, los felinos derrotan al Toluca (1-0) en la ida de la final. La vuelta será el domingo. | A21

Obesidad y desnutrición afectan a 5 de 10 alumnos

SEP detecta también altos problemas de vista y dentales; se ha revisado a 7 millones en primaria

MARÍA CABADAS
nacion@eluniversal.com.mx

10 meses de lanzar la estrategia Vive Saludable, Vive Feliz, la SEP detectó que cinco de cada 10 estudiantes de primaria enfrentan problemas de desnutrición u obesidad y

seis de cada 10 presentan daños dentales, mientras que cuatro de cada 10 tienen deficiencias visuales.

La dependencia pidió sensibilizar a las familias sobre la importancia de atender las recomendaciones y acudir a las clínicas de salud.

| NACIÓN | A4

CULTURA



Frida Escobedo, a la conquista del mundo | A26

ESPECTÁCULOS



Paternidad cambia a El Boqueto

Para el reggaetonero mexicano que llegó al número uno en Spotify, ser papá le hizo replantear su música. | A28

OPINIÓN

NACIÓN
A7 Eunice Rendón
A10 Mario Maldonado
A18 Raúl Rodríguez Cortés
A18 Luis Felipe Bravo Mena
A19 Everardo Moreno Cruz



MARCELA GÓMEZ ZALCE

"El redefinir su seguridad para legitimar un tipo de intervención global y regional mucho más amplia, flexible e invasiva" | A12

POBLANOS DAN AVAL A GESTIÓN DE ARMENTA

Pensando en este primer año de gobierno, ¿aprueba o desaprueba el trabajo del gobernador de Puebla?

60%

35%

Aprueba Desaprueba

En el primer año de gobierno, destacan obra pública y apoyos sociales, indica encuesta de Enkoll para EL UNIVERSAL. | A15 |

En la CDMX hay 2,878 personas en situación de calle

RAFAEL GARCÍA
metropolis@eluniversal.com.mx

En la Ciudad de México viven 2 mil 878 personas en situación de calle, 35% en la alcaldía Cuauhtémoc, indica el registro de la Secretaría de Bienestar e Igualdad Social.

La titular de la dependencia, Araceli Damián González, dijo que para atender a las personas en situación de calle se lleva a cabo un nuevo modelo basado en el acercamiento.

Detalló que 83% son hombres; 13%, mujeres y 4% pertenece a la comunidad LGTTTIQ+.

CON MÁS CASOS

Demarcaciones que concentran a personas que viven en las calles:

ALCALDÍA	CANTIDAD
Cuauhtémoc	1,011
Iztacalco	479
V. Carranza	336
GAM	257
Iztapalapa	251

Fuente: Sebin

| METRÓPOLI | A20

CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA CAE LADRILLO A LADRILLO; LLEVA SEIS AÑOS A LA BAJA

| ECONOMÍA | A24

VIERNES

12 DE DICIEMBRE DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,545
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



Nacieron para ser estrellas musicales

FUNCIÓN | PÁGINA 6
PRIMERA | PÁGS. 9 Y 10
COMUNIDAD | PÁGINA 23
GLOBAL | PÁGINA 25
EXPRESIONES | PÁG. 27
DINERO | PÁGINA 2
ADRENALINA | PÁGINA 7

COMUNIDAD

Derrama del Mundial se dará a las 16 alcaldías

El torneo de fútbol superará por mucho los 20 mil millones de pesos que dejó la Fórmula 1, anticipó Juan Pablo de Botton, secretario de Finanzas capitalino. / 22



Foto: Especial

COMERCIO EXTERIOR

México es el principal comprador de EU

POR LINDSAY H. ESQUIVEL

Pese a la incertidumbre comercial entre ambas naciones, las compras de bienes y servicios provenientes de Estados Unidos que realiza México no sólo aumentaron, sino que lideran a escala global.

Las exportaciones de mercancías a nuestro país desde el vecino del norte equivalen al 14.7% de las ventas totales al exterior de EU, de acuerdo con información del Departamento de Comercio estadounidense.

De esta forma, México se posiciona como el mayor comprador de bienes estadounidenses, segundo de Canadá, con 14.5%; China, con 7.7%; Alemania, con una participación de 4.2% y Taiwán, con 4.1 por ciento.

Analistas de Monex reconocieron que, a pesar de los aranceles que enfrenta México, nuestro país sigue consolidándose como el principal proveedor y comprador de mercancías de EU, lo que resulta favorable en la revisión del T-MEC.

DINERO

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río **2**
Ciro Gómez Leyva **4**
Marcela Vázquez Garza **5**
Leticia Robles de la Rosa **13**



7

503009

929073



SE DESBORDA LA FE EN EL TEPEYAC

A pie, en bicicleta o en caravanas de autobuses, ocho millones de devotos habían llegado anoche a festejar a la Virgen de Guadalupe. Este año, el colectivo de madres buscadoras Una Luz en el Camino realizó su primera peregrinación colectiva. / 8



FINAL LIGA MX (JUEGO DE IDA)

TIGRES 1 - 0 TOLUCA

SACARON LAS GARRAS

Un error del portero de los Diablos derivó en el gol de Ángel Correa que le da ventaja a los Tigres para el duelo de vuelta.

LA HEROÍNA REBELDE

La nueva Supergirl que interpreta Milly Alcock aprovecha su humor y cinismo para protegerse.

DISNEY CEDE ANTE LA IA

Un acuerdo histórico permitirá a los fans generar videos cortos con personajes de Marvel, Pixar y Star Wars en apps como Sora y ChatGPT.

FUROR POR BAD BUNNY

Los ocho conciertos del boricua en México serán vistos por 520 mil personas y dejarán tres mil 200 millones de pesos. / 3

ESTADOS UNIDOS CONGELÓ BIENES

Sancionan a tres narcosobrinos de Nicolás Maduro

POR VÉRONICA MONDRAGÓN

El gobierno de Estados Unidos anunció nuevas sanciones contra tres sobrinos del presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, acusados de presunto tráfico de drogas.

Se trata de Franqui Francisco Flores de Freitas, Efraín Antonio Campos Flores y Carlos Erik Malpica Flores, quienes son sobrinos de la primera dama, Cilia Flores.

Los dos primeros fueron condenados en Nueva York tras su detención en 2016.

A estas sanciones se suman otras contra un empresario y buques de seis compañías navieras que transportan petróleo venezolano. La acción implica que todos los bienes ubicados en territorio estadounidense de los implicados quedan bloqueados.

GLOBAL | PÁGINA 24

SHEINBAUM: EL RETO ES BAJAR LA INCIDENCIA

Estados unen fuerzas contra las extorsiones

EL GOBIERNO FEDERAL y los 32 mandatarios estatales acordaron aplicar estrategias para unificar la respuesta institucional ante el único delito de alto impacto en aumento

POR ARTURO PÁRAMO

El gobierno federal y los 32 gobernadores aprobaron el Acuerdo Nacional contra la Extorsión para unificar su lucha contra ese delito, el único de alto impacto alza.

Durante la sesión 52 del Consejo Nacional de Seguridad, la presidenta Claudia Sheinbaum destacó que para 2026 el reto es reducir las extorsiones e insistió en concretar las reformas a los códigos penales estatales para que éste sea delito grave.

Reconoció que, si bien el homicidio se ha reducido 37%, la extorsión preocupa a la población.

“Es lo que nos está afectando en la percepción, porque si uno ve la victimización en el delito, es lo que en distintos lugares reporta no como delito que se presenta en las fiscalías, sino como denuncia ante el Inegi, de un delito que afecta a distintos niveles”, expuso en Palacio Nacional.

PRIMERA | PÁGINA 4



Foto: Especial

La Presidenta agradeció al Gabinete de Seguridad su trabajo para lograr la reducción de los homicidios en la actual administración.



Hoy presentamos ante este consejo el Consejo Nacional contra la Extorsión, un paso decisivo para enfrentar este delito con mayor rigor técnico y mejores instrumentos institucionales.”

OMAR GARCÍA HARFUCH
SECRETARIO DE SEGURIDAD FEDERAL

Foto: Especial

... Y VLADIMIR PUTIN LE DA UN ESPALDARAZO

El presidente ruso llamó por teléfono a Maduro para respaldarlo frente a la “creciente presión” de Trump. Acordaron impulsar proyectos conjuntos en las áreas energética, comercial y financiera. / 24



“ACABAREMOS CON EL TIRANO”

Desde Oslo, María Corina Machado dijo que hará “todo lo posible” para regresar a Venezuela, pese al riesgo de ser arrestada. Recibió ayuda de EU para salir de su país, donde vivía en la clandestinidad. / 24

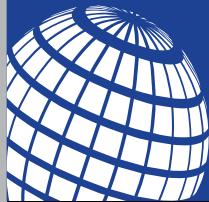
Fotos: DPA y Reuters

REESTRUCTURA DE FGR, EN MARCHA

Godoy dijo que inició en la FGR un plan emergente de 6 ejes; uno será coordinarse con el Gabinete de Seguridad. **PÁG. 37**


GARCÍA HARFUCH Y SHEINBAUM
Presentan el Acuerdo Nacional contra la Extorsión

PACTO NACIONAL. Ante el alza de 23.1 por ciento en la extorsión, el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana dijo que este nuevo acuerdo es un "paso decisivo" para enfrentar este delito con mayor rigor técnico y mejores instrumentos institucionales. En él participan los 32 gobernadores.



EL FINANCIERO®

AÑO XLV · N°. 12019 · CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 12 DE DICIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON Bloomberg

Roza el tipo de cambio los 18 pesos por dólar

Analistas. Cotiza en mínimos de 17 meses por *carry trade* y debilidad del billete verde

La debilidad del dólar y las operaciones de *carry trade* apuntalaron la cotización del peso, que se ubicó cerca de las 18 unidades, su nivel más bajo desde finales de julio de 2024.

Acelera baja

■ Pesos por unidad



Fuente: Banco de México.

Datos del Banxico revelan que el tipo de cambio se colocó ayer en 18.0354 unidades.

Analistas advierten que esta apreciación del peso no es del todo buena al generar alta vulnerabilidad para el tipo de cambio, ya que son operaciones que dependen del diferencial de tasas y de la aversión al riesgo. Destacaron también que aunque puede haber cierto alivio a las presiones inflacionarias, podría afectarse la competitividad de sectores productivos.

—Valeria López / PÁG. 4

COMERCIO BILATERAL PÁG. 7

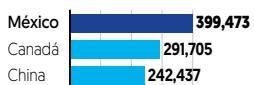
MÉXICO, PRINCIPAL PROVEEDOR Y COMPRADOR DE EU

Al cierre de septiembre, México lideró la participación en importaciones y exportaciones de EU.

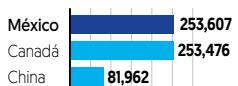
Comercio exterior de EU

■ Cifras acumuladas en mdd; enero-septiembre de 2025

Principales proveedores de sus importaciones



Principales destinos de sus exportaciones



Fuente: Oficina del Censo del Departamento de Comercio

ESCRIBEN

René Delgado
SOBREAVISO / 35

Leopoldo Gómez
DESDE EL OTRO LADO / 32

Alejandra Marcos
TEMAS DE LA AGENDA 2026 / 8

Alejandro Moreno
LAS ENCUESTAS / 41

PÁG. 9

EF MEET VIRTUAL POINT

INVERSIÓN PRODUCTIVA
Hay una ventana de oportunidades para el 2026; Plan México y T-MEC, las variables

Hay elementos para que la inversión ocurra el año próximo, pero habrá un ambiente de cautela.



Mauricio Narro



Janneth Quiroz



Enrique Quintana

PÁG. 9

INVERSIÓN PRODUCTIVA

Hay una ventana de oportunidades para el 2026; Plan México y T-MEC, las variables

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—

—



VIERNES 12 de diciembre del 2025

www.economista.com.mx

Año XXXVI • N° 9443

\$15

Fundado en 1988

En Primer
Plano

China pide a México corregir aplicación unilateral de aranceles a países sin TLC

• El ministerio de Comercio de China anunció que seguiría de cerca el régimen arancelario de México; "la medida socava sustancialmente el comercio de China".

China siempre se ha opuesto a toda forma de aumento unilateral de aranceles y espera que México corrija cuanto antes tales prácticas unilateralistas y protectionistas".

MIN. DE COMERCIO DE CHINA.

• PÁG. 5



FOTO: CUARTOSCURO

Los nuevos aranceles no están dirigidos a China, asegura Sheinbaum

• La presidenta puntualizó que la medida aplica para todos los países con los que no se tiene acuerdos de libre comercio, "México no le pone restricciones al comercio".

• PÁG. 5

Cámaras industriales respaldan ley arancelaria

• Afirman que la ley protege la producción nacional y fortalece cadenas productivas. Destacan que las reformas alinean la política industrial con el Plan México.

• PÁG. 5

Opinión

Enrique Campos

• PÁG. 11

Raúl Martínez Solares

• PÁG. 17

Marco A. Mares

• PÁG. 28

José Fonseca

• PÁG. 44

Alberto Aguirre

• PÁG. 45

7 509661 885870

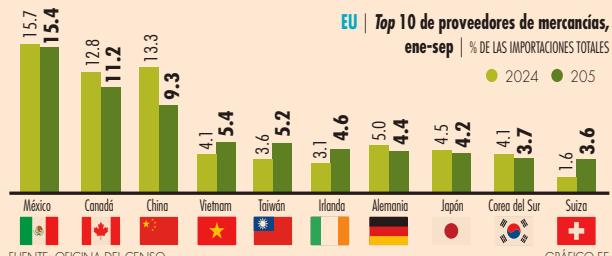
PS
Se avecina el shock de la IVA en el mercado laboral femenino
Noreena Hertz
• PÁG. 36

En Primer
Plano

México pierde participación en proveeduría a EU

• En los primeros nueve meses del año, México, Canadá y China, principales proveedores de las importaciones estadounidenses, tuvieron retrocesos en su participación en ese mercado.

• PÁGS. 4-5



Empresas
y Negocios

"Sin trabajar, 20% de tierras, por sequía e inseguridad"

• Se han agudizado extorsiones y migración del campo: CNA. • PÁG. 25 y 42

20%

se han encarecido los alimentos ante dificultades para producir.

Política
y Sociedad

México reafirma compromiso de cumplir entrega de agua a EU

• Las negociaciones en curso comenzaron desde hace tiempo.

• PÁG. 42

Extraer agua para entregarla a EU traerá consecuencias catastróficas".

Victor Valderrain,
AGRICULTOR DE CHIHUAHUA.

Empresas
y Negocios

CFE Calificados lidera abasto mayorista de electricidad

• La filial de CFE presentó su oferta a empresas e industrias.

• PÁG. 30

3,000

megawatts es el abasto de CFE Calificados con 200 contratos.

Divisas turísticas crecieron al triple durante el décimo mes

• Los ingresos aumentaron 9.3%, contra el 3.1% del mes previo.

• PÁG. 27

En Palacio, unánime cierre de filas de los 32 gobernadores



▲ A la sesión ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad, que estuvo presidida por la presidenta Claudia Sheinbaum, asistieron los integrantes del gabinete de seguridad, entre ellos los titulares de Gobernación, SSPC, Defensa y Marina, así como todos los

mandatarios estatales, de los que al final habló uno de cada partido político para reafirmar la importancia del trabajo conjunto en el combate a los grupos criminales y, en especial, a uno de los delitos más sensibles para la ciudadanía. Foto: Presidencia

Homologarán estados su legislación con reforma federal

Acuerdan respaldo nacional a la lucha contra la extorsión

● Coordinación con las entidades ha permitido abatir 37% los delitos de alto impacto: Sheinbaum

● Con los cambios a la Constitución, el ilícito podrá ser investigado por la FGR, destaca

● El papel de la Fiscalía General de la República será determinante, reconoce nueva titular

Ofrece Putin a Maduro sus "dotes diplomáticas" ante aseguramiento de buque petrolero

- Apoya el mandatario ruso defensa legítima de la soberanía venezolana
- "Puede continuar" la incautación de embarcaciones: Casa Blanca

ÁNGEL GONZÁLEZ, ESPECIAL PARA LA JORNADA, Y AGENCIAS / P 24 Y 25

Tarifas a países con los que no hay TLC, para proteger 300 mil empleos: Ebrard

- Prevé titular de Economía recaudar \$70 mil millones al año; la Presidenta ratifica que no están dirigidas a China
- Pekín llama a reconsiderar las medidas arancelarias; las califica de "prácticas incorrectas de unilateralismo y protección"

J. GUTIÉRREZ, A. ALEGRIA, A. URRUTIA, A. MUÑOZ Y AGENCIAS / P 19

En primeros nueve meses, exportaciones récord a EU por 399 mil 500 mdd

- La cifra es 6 por ciento superior a la registrada en el mismo periodo de 2024, según datos oficiales
- Pese a las amenazas del magnate, México es su mayor socio por el valor del comercio total que, incluyendo importaciones, asciende a 653 mil mdd

BRAULIO CARBAJAL / P 21

Por los altos costos, solicitan a la FIFA suspender venta de boletos del Mundial

- Aficionados se quejan de precios desorbitados; asistir a la Copa 2026 será 5 veces más caro que en Qatar



"Juntos vamos a reducir la extorsión": Sheinbaum en reunión de seguridad

Durante la 52 sesión ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública, la Presidenta Claudia Sheinbaum resaltó que el objetivo de la Ley General para Prevenir, Investigar y Sancionar la Extorsión y su homologación en las 32 entidades federativas es reducir y erradicar coordinadamente este delito. **PAG. 7**

ACADEMIA

PAG. 23

Antonio Lazcano, Premio Crónica, habla del impacto de la teoría de la evolución



"La teoría de la evolución es la teoría central de las ciencias de la vida, no sólo de la biología, sino también de la medicina, de la veterinaria, de todas esas áreas en donde inevitablemente la actividad de los humanos está inscrita", detalla el biólogo Antonio Lazcano Araujo.

"Aranceles no están dirigidos a China"

Postura. La Presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que los aranceles aprobados por las cámaras legislativas forma parte del andamiaje del Plan México para impulsar la producción nacional y va dirigido a países con

los que no existe trata- do comercial. Al respecto, el portavoz del Ministerio de Comercio de China pidió que se tenga la apertura para proteger conjuntamente la situación general de las relaciones económicas y comerciales bilaterales. **PAG. 6**

← Diálogo

"Se comunicó a los países la intención de evitar complicaciones económicas a México"

Protección→

El titular de Economía dijo que es una medida dirigida a proteger un sector en México



METRÓPOLI

PAG. 14

Buscan regular el ambulantaje en la Ciudad de México

- Hay 80 mil 665 vendedores ambulantes en la capital del país



MUNDO

PAG. 18

María Machado sugiere que apoyaría invasión de EU para echar a Maduro

La líder opositora venezolana agradeció el apoyo de Estados Unidos tanto en su salida de Venezuela como contra el "regimen" de Nicolás Maduro, al que ve "más débil que nunca".



LA ESQUINA

La labor de las autoridades de seguridad pública del país permite tener un recuento positivo de lo hecho hasta ahora en el combate al crimen. La reducción general de los homicidios es un indicador en ese sentido y, de acuerdo con lo planteado en el Consejo Nacional de Seguridad Pública, ese es el camino que habrán de seguir otros delitos de alto impacto como la extorsión o el secuestro

OPINIÓN

Rafael Cardona

Dos discursos venezolanos y un petrolero incautado- P3

Ulises Lara

Avances históricos en seguridad - P10

MULTITUDES incasantes en su paso por Calzada de Guadalupe, ayer.



DEVOCIÓN GUADALUPANA

ARRIBAN a la Basílica 8 millones de peregrinos; prevén que se rompa récord; cabalgan 20 mil hacia el santuario para pedir por migrantes. [pág. 12 y 13](#)



DE MÉXICO

7 60 3026 062006

WWW.RAZON.COM.MX

VIERNES 12 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5135

PRECIO \$10.00

CONMINAN AL GOBIERNO A ACTUAR CON PRUDENCIA China recrimina proteccionismo de México; aquí, cierran filas con aranceles

C. BADILLO Y Y. BONILLA

Ministerio de Comercio chino señala que siempre se han opuesto al aumento unilateral de aranceles; ve acción errónea: ningún acuerdo debe condicionarse a afectar el comercio global [pág. 10 y 23](#)



Sheinbaum responde que gravámenes no están dirigidos al gigante asiático; es parte de estrategia Plan México y respetan mucho a ese país, dice; IP apoya medida; anticipan más recaudación

EU ALISTA INCAUTAR
A VENEZUELA MÁS
BARCOS PETROLEROS

EVALÚAN navieros para viajes; dice Machado que régimen está en su punto más débil; Putin apoya a Maduro. [pág. 30](#)

Cárteles mexicanos
causan caos y dañan
a EU, acusa Noem [pág. 6](#)

UNEN FUERZAS CONTRA EXTORSIÓN GOBIERNO FEDERAL Y ESTADOS



APRUEBAN 11 acuerdos, entre ellos homologación de la ley en entidades para combatir ese delito; Claudia resalta que juntos han reducido 37% homicidios dolosos, robo de vehículos... [pág. 5](#)

LA PRESIDENTA, ayer
con los titulares de Defensa,
Segob, Seguridad y Marina.

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
14 DIC 15:25		GREEN BAY DENVER	-2.5 -110 O 43.5 -110 +2.5 -110	-138 +120
			U 43.5 (under)	

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO.
CONSULTAOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,297**

*VALOR SOLO PARA MEDIOS DINERARIOS PREMIS. SÓLO DEGUSTACIÓN EN TIEMPO RESPONSABLEMENTE LOS JUEGOS CON UNA apuesta. Los JUEGOS CON UNA apuesta están prohibidos para menores de edad. CONSULTE TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX





CIUDAD DE MÉXICO | VIERNES 12 DE DICIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,676 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



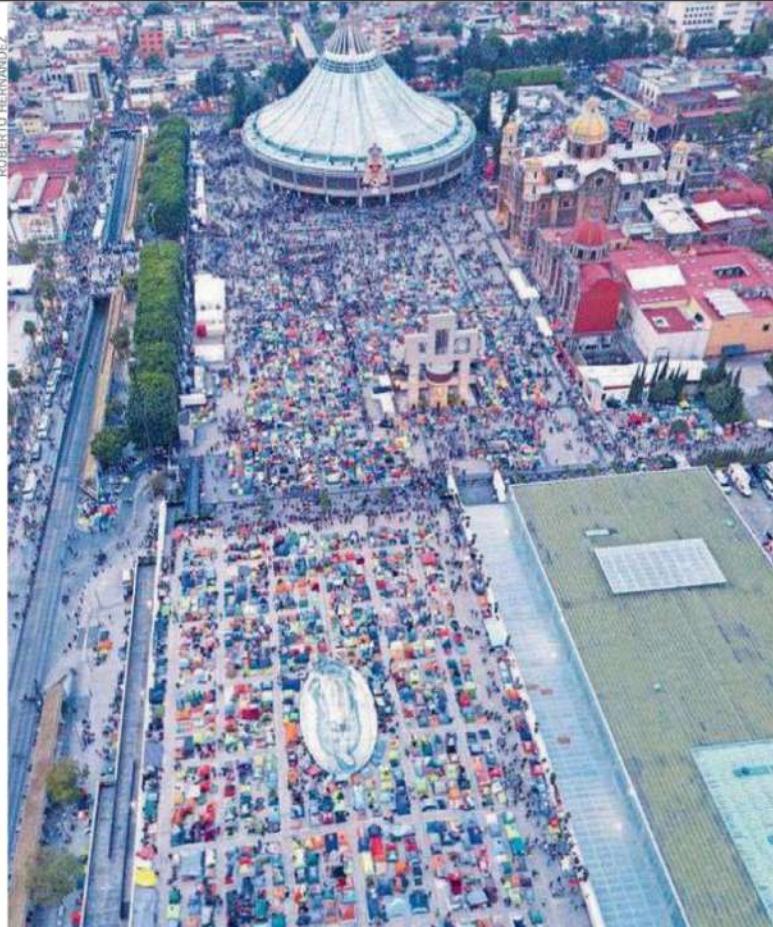
ROBERTO HERNÁNDEZ

ÍNDICE GLOBAL**México es el cuarto país más peligroso**

LONDRES. Despues de Palestina, Birmania y Siria, México es el más peligroso, según el informe anual de la organización internacional ACLED, que registró este año 204 mil 605 eventos violentos, con más de 240 mil muertos. El Índice de Conflictos y Violencia Política 2025, elaborado por la entidad sin ánimo de lucro Datos de Ubicación y Eventos de Conflictos Armados (ACLED), evalúa cada país con cuatro indicadores: letalidad, peligro para civiles, difusión geográfica de la violencia y fragmentación de grupos armados. Palestina encabeza el índice por la gravedad y la extensión de la violencia, con enfrentamientos registrados en casi 70 por ciento de Gaza y Cisjordania. Luego, en Birmania y Siria, mientras que México ocupa el cuarto puesto, por delante de Ecuador, que sube 36 posiciones frente al año anterior hasta el sexto lugar, y Brasil, en el séptimo. **Pág. 20**

SERÍA PARA FEBRERO**Uniformarán a los vendedores del Metro**

Ante la proliferación de comerciantes informales en andenes, pasillos y accesos al Metro, la autoridad planea en febrero dar uniformes y tarjetones a quienes tengan permiso. **Pág. 22**

**Esperan récord de peregrinos**

Hasta ayer habían llegado 6.5 millones de peregrinos a la Basílica, para hoy se espera que la cifra llegue a más de 13 millones de católicos, y con ello se rompa el récord de asistencia a este recinto mariano, el más visitado del mundo. Según la tradición católica, este año se conmemoran 494 años de la aparición de la Virgen de Guadalupe. **Pág. 23**



NADYA MURILLO

HAY ESPACIO PARA QUE SE DEPRECIE MÁS**El dólar flaquea y se acerca a los 17 pesos**

JUAN LUIS RAMOS

El tipo de cambio de 18.03, ayer, fue el mejor nivel para la moneda nacional en 17 meses

Durante la jornada del jueves, el dólar estadounidense estuvo cerca de romper el piso de los 18 y llegar a los 17 pesos en el mercado mexicano, un nivel no visto desde julio del año pasado.

El tipo de cambio cerró el día

dounidense se da tras el recorte de tasas de interés por parte de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) el miércoles, indicaron analistas financieros.

Marco Oviedo, economista y estratega senior de XP Investments para América Latina, aseguró que el peso romperá el piso de las 18 unidades por dólar y llegará a cotizar en 17.10 pesos por billete verde en 2026.

Alejandra Marcos, directora de Análisis y Estrategia en Kapital Grupo Financiero, coincidió en que aún hay espacio para que la moneda nacional se aprecie.

La especialista subrayó que este debilitamiento del dólar no sólo ha beneficiado al peso, también ha impulsado a la Bolsa Mexicana de Valores y el precio de metales como la plata hasta máximos históricos. **Pág. 18**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Luis Carriles **Pág. 19**
Javier Orozco **Pág. 20**



REPORTER Indigo CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3377: VIERNES 12 DE DICIEMBRE 2025
reporteindigo.com

A collage of images featuring a lit red candle on the left, a brown and white dog in the center, a black dog in the background, a goat in the foreground, and a wooden crate with the text "MERCADO DE SONORA" on the right.

MERCADO DE SONORA, DÍAS CONTADOS

Caliente

 caliente.mx

ibe de reg

\$1,000

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES		A GANAR
14 DIC 15:25	 GREEN BAY	-2.5 -110	O 43.5 (over)	-110	+138
	 DENVER	+2.5 -110	U 43.5 (under)	-110	+120

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO.
CONSULTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,297**



CDMX

Juan Pablo de Botton presenta propuesta del Paquete Económico 2026

El secretario de Administración y Finanzas resaltó que se trata de un Paquete Balanceado, donde se propone un Plan de Simplificación y Cumplimiento con Beneficios Fiscales



NACIONAL

Incendios aumentan en diciembre

La Asociación Mexicana de Rociadores Automáticos Contra Incendio estima que el 41 por ciento de los incendios en la temporada navideña ocurren por cortocircuitos en árboles, luminaria, velas y fuegos artificiales



16



#CHEF
RICARDO
MUÑOZ

40

AÑOS DE LEGADO
CULINARIO

FOTO: ALFREDO PELCASTRE



NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3101 / VIERNES 12 DE DICIEMBRE DE 2025

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



ARTE: ARTURO RAMÍREZ

494 ANIVERSARIO
GUADALUPANOS,
7 DE
CADA 10

P9



#CAPODE
LOSMAYOS

CONGELAN
CUENTAS DE
EL LIMONES
P30

#CLAUDIASHEINBAUM

PIDE RECONOCIMIENTO
DE EU PARA EL AIFA P4

#PRESIDENTAYGOBERNADORES

FORMAN BLOQUE CONTRA LA EXTORSIÓN



FOTO: ESPECIAL

OMAR
GARCÍA
HARFUCH
FUE EL
ENCARGADO
DE DAR A
CONOCER
EL PLAN EN
PALACIO
NACIONAL

POR C. NAVARRO,
N. GUTIÉRREZ Y
P. SALAZAR/P7

Caliente.
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO
14 DIC 15:25
GREEN BAY -2.5 -110 O 43.5 -110 -138
DENVER +2.5 -110 U 43.5 -110 +120
ESTOS HONOROS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALquier MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.
Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$3,297



**‘Caso Niemeyer’**

La detención de novela del novelista Natalio Grueso —P40

INFORME DE LA UCO

La trama gastó un millón para “comprar la voluntad” de Ábalos

El ‘caso hidrocarburos’ salpica a tres ministerios, según la Guardia Civil

IRENE DORTA / J. J. GÁLVEZ
Madrid

La Unidad Central Operativa (UCO) de la Guardia Civil ha concluido que la trama de los hidrocarburos, presuntamente dirigida

por Víctor de Aldama y Claudio Rivas, utilizó varias empresas instrumentales para canalizar cerca de un millón de euros destinados a “comprar la voluntad” del entonces ministro de Transportes José Luis Ábalos y de otros cargos públicos.

La investigación analiza cómo la supuesta organización criminal obtuvo una licencia para operar con combustibles y apunta a la “ posible penetración de la trama” en los “niveles directivos” no solo de Transportes, sino también de los ministerios de Industria y de Transición Ecológica. En un informe remitido al juez de la Audiencia Nacional Santiago Pedraz, la UCO incorpora nuevas conversaciones, entre ellas una del 27 de junio de 2020 en la que la hija de la empresaria Carmen Pano afirma que Ábalos le ofreció un puesto en su gabinete, oferta que rechazó.

—P14
—EDITORIAL EN P10

Detenida la cúpula de Plus Ultra por blanqueo

I. D. / Ó. L.-F.
Madrid

La Policía detuvo ayer al presidente de la compañía aérea Plus Ultra, Julio Martínez, y a su consejero delegado, Roberto Roselli, por el supuesto uso del rescate de 53 millones que le concedió la SEPI en 2021 para blanquear fondos procedentes de Venezuela.

—P15

Dimite otro cargo del PSOE por supuesto acoso

JOSÉ MARCOS
Madrid

Javier Izquierdo, miembro de destacado de la dirección del PSOE, dimitió ayer por otro caso de supuesto acoso. Izquierdo renunció también como senador y afirmó que su salida era para afrontar otras tareas.

—P18



María Corina Machado, en la madrugada de ayer tras su llegada a Oslo. LEONARD FOEGER (REUTERS)

Machado: “Trump ha sido decisivo para debilitar a Maduro”

La opositora venezolana y premio Nobel de la Paz reaparece en Oslo, donde aseguró que tiene intención de volver a su país

ELÍAS CAMHAJI
Oslo, enviado especial

María Corina Machado, líder opositora venezolana y premio Nobel de la Paz, reapareció ayer en Oslo tras meses en la clandestinidad. “Las acciones del presidente Trump han sido decisivas para alcanzar el punto en el que nos encontramos, en el que el ré-

gimen es más débil que nunca”, aseguró sobre la ofensiva de Estados Unidos contra el Gobierno de

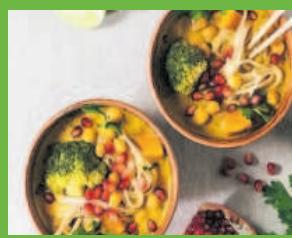
Estados Unidos incrementa la presión contra el régimen chavista —P4

Nicolás Maduro. Machado salió de Venezuela en una lancha que la trasladó hasta la isla de Curaçao, donde cogió un jet privado que aterrizó en Miami. Y desde allí partió hasta Oslo. Sobre un hipotético regreso a su país, aseguró que se producirá cuando se “den las condiciones propicias” para su seguridad.

—P2 Y 3

Newsletter EL COMIDISTA

UN LUGAR
PARA
TODOS LOS
PALADARES



EL PAÍS

PESTE PORCINA

El laboratorio de Bellaterra ensayó con el virus antes del brote

M. ANSEDE / O. GÜELL
Madrid / Barcelona

El laboratorio de Bellaterra señalado por la supuesta fuga del virus de la peste porcina africana en Barcelona tenía planificados al menos dos experimentos con

el patógeno en los días en los que fue hallado el primer jabalí infectado a cientos de metros de la instalación, según documentos de la Comisión Nacional de Bioseguridad. Todas las hipótesis siguen abiertas.

—P30 Y 31

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp

FRIDAY, DECEMBER 12, 2025 - VOL. CCLXXXVI NO. 139

WSJ.com

U.S. Edition

DJIA 48704.01 ▲ 646.26 1.34%

NASDAQ 23593.86 ▼ 0.3%

STOXX 600 581.34 ▲ 0.5%

10-YR. TREAS. ▲ 6/32, yield 4.140%

OIL \$57.60 ▼ \$0.86

GOLD \$4,285.50 ▲ \$89.10

EURO \$1.1740

YEN 155.58

What's News

Business & Finance

◆ **Disney** is making a \$1 billion investment in OpenAI and will allow the platform to use its characters and properties to generate short, user-prompted social videos. **A1**
◆ **OpenAI** is being sued for wrongful death by the estate of a woman killed by her son, who had been engaging in delusion-filled conversations with ChatGPT. **B1**

◆ **Treasury yields** slipped for a second straight session after the Fed's rate cut Wednesday and the S&P 500 and Dow hit records, rising 0.2% and 1.3%, respectively. The Nasdaq fell 0.3%. **B1**
◆ **Oracle** helped to drag the tech-laden index into the red, falling 11% in a stark display of investors' concerns about tech companies' overspending on artificial-intelligence infrastructure. **B1**

◆ **A rebalanced gold trade** was largely responsible for narrowing the U.S. trade deficit to its lowest level in five years in September. **A2**

◆ **Broadcom** reported rapid quarterly revenue growth as demand continued to rise for chips to equip the data centers that power AI models. **B1**

◆ **Calvin McDonald** will step down as chief executive of lululemon, which has been under pressure from its founder to reverse a "loss of cool." **B1**

◆ **Do Kwon was sentenced** to 15 years in prison after pleading guilty to fraud in connection with the \$40 billion crash of his TerraUSD and Luna coins in 2022. **B1**

World-Wide

◆ **A Democratic effort** to extend expiring healthcare subsidies drew some Republican votes but failed to advance in the Senate, and a GOP approach also failed, leaving no clear path in Congress for alleviating the higher ACA costs Americans face in 2026. **A1**

◆ **Venezuela's Nobel Peace** Prize laureate praised the U.S. seizure of an oil tanker off her country's coast, saying it was necessary to choke the finances of the Maduro regime. **A1, A8**

◆ **The Indiana Senate** rejected a congressional redistricting plan in a rebuke to Trump, who mounted a pressure campaign on Republican lawmakers. **A3**

◆ **A grand jury refused** to indict New York Attorney General Letitia James for a second time, deflating the Justice Department's effort to prosecute the Trump critic. **A4**

◆ **Kilmar Abrego Garcia** was released from immigration custody after a judge ruled that the government couldn't continue to hold the Salvadoran indefinitely. **A3**

◆ **Trump said he was granting** a pardon to a former Colorado election official serving time on state charges in a case that is typically beyond the president's reach. **A4**

◆ **Ukraine and its European allies** sent Trump a response to his team's peace plan, Germany's chancellor said. **A9**

◆ **Bulgaria's government** collapsed after a wave of youth-driven street protests. **A9**

JOURNAL REPORT

C-Suite Strategies: Nvidia tops the list of best-managed companies of 2025. **R1-B8**

CONTENTS
Arts in Review A11-12
Business & Finance B2
Opinion A13-15
Business News B3
Sports B4
Crossword A12
Technology B4
Heard on Street B9
U.S. News A2-4,6
Mansion M1-14
World News A8-9

Floods Bring Evacuation Order in Pacific Northwest



EMERGENCY: Days of torrential rain in Washington's Cascade Mountains caused flooding in towns including Arlington, seen on Thursday, as well as mudslides and road and Amtrak closures. Tens of thousands of people were told to evacuate. **A6**

Seizure of Venezuelan Oil Puts Maduro's Grip on Power at Risk

U.S. officials say they plan to confiscate more tankers in bid to oust strongman

The Trump administration's seizure of a tanker full of Venezuelan crude hits Nicolás Maduro much harder than air-

By Ryan Dubé,
Shelby Holliday
and Benoit Faucon

strikes on alleged drug boats. It raises an existential crisis for a regime that runs on oil revenue.

While the U.S. has accused

flicking cartel—a charge he denies—oil money is far more important to the Venezuelan leader, his inner circle and the country itself. Crude sales have long represented more than 90% of Venezuela's export income, and close Maduro allies have faced accusations of skimming from billions in annual oil revenues.

More tanker seizures—or even just the threat—creates an escalating series of crises, forcing Venezuela to deeply discount its oil to its handful of buyers, including China, and spend more of its dwindling foreign reserves to stop spiraling inflation.

Underscoring the danger: the tanker seized on Wednesday was carrying roughly \$80 million of oil, equivalent to about 5% of what Venezuela spends monthly on imported goods, raising the prospect of shortages.

U.S. officials on Wednesday said there would be more ship seizures in a new effort to force Maduro from power, an effort that has involved a massive military buildup in the Caribbean, deadly strikes on alleged drug boats, and threats of bombing Venezuela. President Trump has said Maduro's "days are numbered," though he hasn't publicly committed to a next course of action.

The U.S. move against the oil industry "could destabilize the regime," said Fernando Ferrera, a geopolitical director at consulting firm Rapidan Energy Group in Washington. Trump, he added, "is building more leverage to get Maduro to leave."

If the U.S. seizes just one tanker a month, that would push Venezuela into a recession, said Francisco Rodriguez, a Venezuelan economist at the University of Denver. "If you cause a massive decline in oil revenues, that's going to cause another massive recession," he said.

Please return to page A8

◆ **Machado, in Norway, hails U.S. help** **A8**

Please return to page A4

Cheap Power Gives Beijing AI Edge

Grid is world's biggest; tech leaders worry about U.S.-China 'electron gap'

By RAFFAELE HUANG
AND BRIAN SPEGELE

ULANQAB, China—The U.S. invented the most powerful artificial-intelligence models and controls access to the most advanced computer chips, but China has an ace to play in the global AI contest.

China now has the biggest power grid the world has ever seen. Between 2010 and 2024, its power production increased by more than the rest of the world combined.

Last year, China generated more than twice as much electricity as the U.S. Some Chinese data centers are now paying less than half what American ones pay for electricity.

"In China, electricity is our competitive advantage," Liu Liehong, head of China's National Data Administration, said in March.

The push for power supremacy is transforming remote expanses of Inner Mongolia, a Texas-like land-

Please return to page A10

INSIDE



SPORTS

Are the Oklahoma City Thunder the greatest team in NBA history? **A16**

MANSION

More wealthy buyers prefer homes with everything inside—silverware included. **M1**

Disney Set to Invest \$1 Billion in OpenAI

BY BEN FRITZ
AND JOSEPH DE AVILA

Disney is making a \$1 billion investment in OpenAI and will allow the AI platform to use its characters and properties to generate short, user-prompted social videos.

Disney's three-year licensing deal will let users generate videos using Sora, OpenAI's short-form AI video platform, of more than 200 Disney, Marvel, Star Wars and Pixar characters. A curated selection of these short videos will be available to stream on Disney+

Until a few years ago, generative AI was hardly a concern for Hollywood compared with falling box-office receipts

for movies and cord-cutting for TV. But with the 2023 Hollywood strike and the introduction of Sora the following year, AI took center stage as text-to-image and video apps mimed copyrighted film, television and comic-book characters to train their large-language models.

Entertainment companies like Disney faced a dilemma: Sue the AI companies or try to make deals with them.

Disney and OpenAI announced their deal a day after Disney sent a cease-and-desist letter to Google accusing the

Please return to page A2

◆ **Oracle renews worries on AI spending** **B1**

In Bots vs. Hackers, AI Is Close to Winning

By ROBERT McMillan

After years of misfires, artificial-intelligence hacking tools have become dangerously good.

So good that they are even surpassing some human hackers, according to a novel experiment conducted recently at Stanford University.

A Stanford team spent a good chunk of the past year tinkering with an AI bot called Artemis. It takes a similar approach to Chinese hackers who had been using Anthropic's generative AI software to break into major corporations and foreign governments.

Artemis scans the network, finds potential bugs—software vulnerabilities—and then finds ways to exploit them.

Then the Stanford research-

ers let Artemis out of the lab, using it to find bugs in a real-world computer network—the one used by Stanford's own engineering department. And to make things interesting, they pitted Artemis against real-world professional hackers, known as penetration testers. Their experiment is outlined in a paper that was published on Wednesday.

"This was the year that models got good enough," said Rob Ragan, a researcher with the cybersecurity firm Bishop Fox. His company used large language models, or LLMs, to build a set of tools that can find bugs at a much faster and cheaper rate than humans during penetration tests, letting them test far more software than ever before, he said.

Please return to page A6

They Fall Asleep to the Sound Of a Man Talking About Murders

Fans find comfort in the soothing voice of 'Forensic Files' host; 'I'm out like a light'

BY REBECCA REISNER

Dennis Long discovered "Forensic Files" when Court TV showed a marathon of the docuseries in the early 2000s. "I would stay up the whole time even if it meant a few cups of coffee," says Long, who lives in Shamokin, Pa. "It just was and still is the gold standard that every other true crime show aspires to be."

The 43-year-old still appreciates the series—and for more than the thrill of learning how investigators identified a mummified pregnant woman hidden in a barrel on Long Island.

Long turns on "Forensic

Files" when he has trouble getting to sleep. "Less than 30 minutes later, and I'm out like a light," he says.

He is part of a subset of true crime fans who listen to the series—produced from 1996 to 2011 and still a syndication juggernaut seen in more than 100 countries—because they find narrator Peter Thomas's voice both engaging and anesthetizing.

"He talks about very intense things but doesn't do it in a way that provokes anxiety," says Sarah Boden, who lives in Boynton Beach, Fla., and has watched all 400 or so episodes at least twice. The

Please return to page A10

TOMORROW



WSJ.
MAGAZINE

MOZAMBIQUE



Corruption Convulses Bulgaria

An antigovernment rally in Sofia this week. Prime Minister Rosen Zhelyazkov has resigned after less than a year in office. Page A6.

Judge Orders U.S. to Release Abrego Garcia

By ALAN FEUER

A federal judge on Thursday released Kilmar Armando Abrego Garcia from immigration custody, saying that the Trump administration had detained him for nearly four months "without lawful authority" despite repeated vows to re-exile him from the country.

The ruling by the judge, Paula Xinis, was a stinging defeat for the administration, which had often promised that Mr. Abrego Garcia would never walk free on U.S. soil. It was also the latest twist in a long and tortuous saga: over the past year, transformed him from an unknown migrant living in Maryland who was wrongfully deported to El Salvador in March into one of the best-known symbols of President Trump's aggressive deportation agenda.

Judge Xinis's ruling, issued in Federal District Court in Maryland, meant that Mr. Abrego Garcia would be both free from custody and, at least for now, out from under the immediate shadow of being deported from the country yet again.

But while the ruling was a stern rebuke of how Trump officials have handled his multiple, intersecting cases, it is unlikely to be the final word. The Justice Department is likely to appeal the decision, and administration officials could also seek to open a new immigration proceeding against him.

Moreover, Mr. Abrego Garcia is still facing separate criminal charges of smuggling undocumented immigrants in a different court altogether in Nashville.

Still, Andrew Rossman, one of

Continued on Page A14

Struggling to Cope and Get Help After Seeing Deaths on the Tracks

This article is by Jonah Markowitz, Bianca Pallaro and Ana Ley.

The fallout from being at the controls when a subway train strikes a person — the panic attacks, the sleepless nights, the crippling guilt — can linger for years.

It is a burden that train operators in New York City know well.

In part because of its sheer size and the continuous nature of its operations — millions of rides per week over 665 miles of track that are in use 24 hours a day — New York's subway system is the setting for more train strikes per year than any other system in America.

But many other systems make it easier for

train drivers to get help afterward, a New York Times examination has found.

New York's transit agency has often lagged behind others in providing even basic services for those drivers, records and interviews show, hampered by poor communication, paralyzing bureaucracy and a macho culture that encourages operators to shake the incidents off and get back to work.

Against this backdrop, some train drivers have gotten robust treatment only by happenstance — because they knew someone who had been through a similar experience — and not because agency officials reached out to suggest that they pursue it.

Continued on Page A17



**'I didn't cry as much on the second one.
And that's sad, right?'**

NIOKA BAPTISTE, above, an M.T.A. operator, whose train has struck two people.

States Raking In Billions From the Slot Machines on Your Phone

By BEN BLATT

Most casinos in Las Vegas take sports bets, but that's not where the real money is. The bulk of their profit comes from games like slot machines and blackjack.

Many states have legalized online sports betting in recent years, but a handful have learned the same lesson: If the goal is to increase tax revenue, the big money

comes from allowing a full legal casino, slot machines and all, on your phone.

Pennsylvania is one of seven states to have done that. It legalized both online casino gaming and online sports betting, for ages 21 and up, in 2017.

By last year, the state was collecting \$1.05 billion in taxes from digital casinos, compared with \$185 million from sportsbook

Greater Tax Revenues Than Sports Apps

apps. The revenue from casino games is significant: Pennsylvania's entire state budget is about \$50 billion.

The state taxes online slots at a higher rate, which explains some

of the difference. But Pennsylvanians are also losing a lot more money to online casino games than they are on sports bets.

Donna Buschelberger, 57, lives in Littlestown, Pa., and works as a home care worker. She said she had never gambled until she downloaded casino apps during the pandemic. In the last few years, she has lost at least \$15,000.

Continued on Page A21



INTERNATIONAL A4-11

Rebuilding Syria's Forces

Critics say a government is hobbling military preparedness as it redoes the country's forces from scratch. Page A4

Russian Spies in Mexico

Despite warnings from the United States, Mexico has stood by as Moscow accelerates covert operations. Page A10

BUSINESS B1-5

Tariffs Shrank Trade Deficit

The export imbalance in September fell to its lowest level in five years after the president's imposition of sweeping levies worldwide.

PAGE B1

Hatching a New Automobile

Desperate to catch up with Chinese automakers, Ford is redesigning its fleet with an elite team.

PAGE B1

OBITUARIES B1-12

Author of 'Shopaholic' Series

Sophie Kinsella, the pseudonym of Madeleine Wickham, built an international following. She was 55.

PAGE B12

OPINION A22-23

Ross Douthat



NATIONAL A12-21, 24

'Historic Levels' of Floods

Washington State ordered 100,000 to leave as days of heavy rain caused potentially deadly conditions.

PAGE A24

FEMA Report Postponed

A panel's guidance had been expected to provide a road map for change after months of upheaval.

PAGE A13

SPORTS B6-10

Idea Out of Left-Center Field

Doubles and triples are vanishing in Major League Baseball as outfielders play deeper and cut off drives hit into the gaps. Could a line in the grass reverse some excitement?

PAGE B6

Vonn Feels Grief, and Hope

Lindsey Vonn's first coach, Erich Sailer, died at 99 just before her final skiing season. His teachings are bringing her inspiration as she pursues one more Olympic triumph.

PAGE B8

OPINION A22-23

Ross Douthat

PAGE A22

THE WEATHER
Today, partly sunny, breezy, cold, high 36. Tonight, clear early, clouds late. Low 28. Tomorrow, clouds, some sun, brisk, cold, snow at night, high 40. Weather map, Page B10.

Indiana G.O.P. Spurns Trump On Voting Map

Defeat Is Latest Sign of
Rifts Within a Party

By MITCH SMITH

INDIANAPOLIS — Republican members of the Indiana Senate bucked President Trump on Thursday and joined Democrats in voting down a new congressional map that would have positioned Republicans to sweep the state's U.S. House seats.

The 31-to-19 vote was a highly public defeat for Mr. Trump, who has spent significant political capital pushing for redrawn maps in Republican-led states and who repeatedly threatened political consequences for Indiana Republicans who did not fall in line. The defiance of Mr. Trump comes as he faces other signs of rifts within his own party.

Speaking to reporters in the Oval Office after the vote, Mr. Trump played down the result in Indiana, saying that "we won every other state." He also said that he hoped the president pro tem of the Indiana Senate, who voted against the map, loses his next primary.

The rejection of the map in the State Senate, where Republicans held 40 of the 50 seats, followed months of presidential lobbying that turned increasingly pointed in recent weeks as it became clear that some holdouts were not budging. Mr. Trump called some of them out by name on social media, openly questioning their loyalty to the party and pledging to back primary challengers against them.

As the debate turned more tense, several Republicans, both for and against the new map, reported threats. Long-simmering ideological and stylistic divides among Republicans in Indiana spilled into the open, with many long-serving or institutionalist figures who opposed the map clashing with Trump-aligned conservatives who favored the plan. Republicans would have been expected to flip the only two Democratic-held congressional seats among the state's nine districts if the new map had passed.

In the end, a slim majority of the Senate's Republican caucus voted against the map.

That Indiana lawmakers voted at all showed the enduring power that Mr. Trump holds over his party. Many in the State Senate did not want to debate the map, which was proposed outside the usual once-a-decade redistricting cycle, and the chamber's leader.

Continued on Page A20

HEALTH SUBSIDIES POISED TO EXPIRE IN D.C. DEADLOCK

2 PLANS FAIL IN SENATE

Premium Costs Likely to
Shape 2026 Fight to
Control Congress

By CARL HULSE

WASHINGTON — The Senate on Thursday deadlocked on competing proposals to avert rising health care premiums, blocking Democratic and Republican alternatives in an outcome that made it all but certain that expanded tax subsidies for health coverage under the Affordable Care Act will expire at the end of the month.

Republicans squelched a bid by Democrats, who had demanded action on the issue during the 43-day government shutdown, to extend the insurance subsidies for three years.

Democrats turned back a Republican alternative that would replace the subsidies with an expansion of tax-advantaged health savings accounts and direct payments of up to \$1,500 to people who buy the most basic health insurance plans.

Neither proposal could muster the 60 votes necessary to overcome a filibuster and move ahead, a long-expected result that tied up a brutal battle over health care that is likely to shape the fight for control of Congress next year.

Both plans were thwarted on separate votes of 51 to 48. Four Republicans — Senators Josh Hawley of Missouri, Susan Collins of Maine, and Lisa Murkowski and Dan Sullivan, both of Alaska — joined Democrats in voting to take up the extension, while all Democrats and a single Republican, Senator Rand Paul of Kentucky, opposed the G.O.P. alternative.

With Congress set to leave for the holidays after next week and the two sides still far apart on their approach to rising health insurance costs, time was nearly out to renew the premium subsidies that millions of Americans depend on to afford coverage on the federal health care exchange.

Democrats have promised to spotlight the issue in midterm election campaigns, seeing an opening to round Republicans for failing to head off sharp premium increases and threatening health care access at a time when many Americans are toiling to afford basic needs.

Continued on Page A15

Disney Teams Up With OpenAI In a First for Hollywood's Giants

By BROOKS BARNES
and CADE METZ

LOS ANGELES — In a watershed moment for Hollywood and generative artificial intelligence, Disney said on Thursday that it would buy a \$1 billion stake in OpenAI and bring its characters to Sora, the A.I. company's short-form video platform.

A curated selection of videos made with Sora will be available to stream on Disney+ as part of the three-year deal, giving the streaming service a foothold in a type of content that younger audiences, in particular, enjoy viewing and that has proved powerful for competitors like YouTube and TikTok. Sora users will be able to start generating videos with Disney characters like Mickey Mouse, Cinderella and Yoda early next year.

"The rapid advancement of artificial intelligence marks an important moment for our industry, and through this collaboration with OpenAI we will thoughtfully

and responsibly extend the reach of our storytelling," Robert A. Iger, the chief executive of Disney, said in a statement.

Disney is the first major Hollywood company to cross this particular Rubicon. Many actors, animators and writers have raised alarms about the possibility of A.I.-generated shows and movies replacing them en masse. So far, *Continued on Page A21*



PHILIP CHEUNG FOR THE NEW YORK TIMES
Users will be able to generate videos with Disney characters.

and responsibly extend the reach of our storytelling," Robert A. Iger, the chief executive of Disney, said in a statement.

Disney is the first major Hollywood company to cross this particular Rubicon. Many actors, animators and writers have raised alarms about the possibility of A.I.-generated shows and movies replacing them en masse. So far, *Continued on Page A21*



WEEKEND ARTS C1-12

They Had Clear Intentions

Agnes Martin and Jay De Feo spent a lifetime searching for clarity of thought. Their works glow in two exhibitions. *Above*, some of Martin's works. *Page C1*



The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.



Mostly cloudy 40/30 • Tomorrow: Mostly cloudy 46/27 B18

Democracy Dies in Darkness

FRIDAY, DECEMBER 12, 2014 • V1 V2 V3 V4



MARVIN JOSEPH/THE WASHINGTON POST

At a hearing Thursday, Kristi L. Noem told one House Democrat, "I will consider your asking me to resign as an endorsement of my work."

Two Trump-backed peace deals appear to unravel

BY TORI RAJI

Two peace agreements that President Donald Trump took credit for brokering are under severe strain. Violent clashes have intensified on the Thailand-Cambodia border and between the Democratic Republic of Congo and the Rwanda-backed M23 militia.

On Monday, less than two months after Trump signed a peace agreement to resolve a border dispute between Cambodia and Thailand, the Thai air force

Conflicts that president took credit for resolving persist in Asia, Africa

carried out airstrikes on its neighbor, renewing what has become the worst spate of violence between the two countries in decades. Both sides blamed the other for instigating the attack and for violating the terms of the peace deal. Both also claimed to

be acting in self-defense.

Secretary of State Marco Rubio urged Thailand and Cambodia in a post on X on Tuesday to "immediately cease hostilities, protect civilians, and return to the de-escalatory measures outlined in the Kuala Lumpur Peace Accords."

In the Democratic Republic of Congo, President Félix Tshisekedi on Monday accused Rwanda of violating the terms of a U.S.-brokered peace agreement, signed last week during a ceremony at the newly renamed Donald J. Trump Institute of Peace in Wash-

ington.

Last week's signing ceremony finalized a deal brokered in June that was supposed to end the decades-long conflict between the Central African countries. But the fighting has continued, prompting roughly 200,000 people to flee their homes in eastern Congo, Reuters reported. By Wednesday, the M23 rebel group had entered Uvira, a town near Burundi. Congolese Information Minister Patrick Muyaya told The Washington Post. The United Nations says

SEE TRUMP ON A18

Measure to extend ACA subsidies fails in Senate

Blockage of Democratic bill paves way for their end-of-year expiration

BY THEODORIC MEYER, PAIGE WINFIELD CUNNINGHAM, RILEY BEGGIS AND MARIANNA SOTOMAYOR

The Senate blocked a bill Thursday to extend Affordable Care Act health insurance subsidies, all but ensuring they will expire at the end of the year.

The vote was the culmination of Democrats' months-long push to extend the subsidies and prevent premiums from rising for

millions of Americans — a campaign that helped trigger the longest federal government shutdown in history. Republicans promised to hold the vote as part of a deal to end the shutdown.

Four Republicans — Sens. Susan Collins (Maine), Dan Sullivan (Alaska), Josh Hawley (Missouri) and Lisa Murkowski (Alaska) — voted for the Democratic bill, which needed 60 votes to advance. It got 51, with 48 senators voting against.

The Senate also blocked a Republican health care bill that Sens. Bill Cassidy (Louisiana) and Mike Crapo (Idaho) drafted as an alternative to the Democratic one. That bill, which also needed 60 votes to advance, failed 51-48,

SEE SUBSIDIES ON A8

Backlash brews as billionaires amass political power in U.S.

BY NAFTALI BENDAVID

BROOKVILLE, INDIANA — Christine Person, a 55-year-old English teacher in this small town of just over 2,600 people, is fed up with billionaires.

In May, during the debate over President Donald Trump's One Big Beautiful Bill, she spearheaded a move to erect a billboard reading, "Tax breaks for billionaires. CUTS for everyone else."

Two months later, she set up shop at the county fair and sold "Eat the Rich" ice cream sand-

wiches stamped with the faces of some of the wealthiest Americans, including Elon Musk. She charged "\$5 or best offer"; all 60 sandwiches were snapped up.

A single mother with a son in college, Person, who owns a small farm and teaches at a local college, said she makes less than \$30,000 a year and faces more than \$190,000 in student loan payments. "I'm not even middle class, really," said Person, who began volunteering part-time as chair of the county Democrats

SEE BILLIONAIRES ON A7

SEE BILLIONAIRES ON A8

The Rev. Guilherme Peixoto was sitting down for dinner the night before a high-profile DJ gig in Slovakia — a combination youth festival and birthday celebration for the archbishop of Kosice — when the church's production team began to buzz with excitement.

They had a new opening act: Pope Leo XIV. Peixoto, a 51-year-old priest and DJ based in Braga, Portugal, scrambled to adjust. For almost two weeks before the November event, he had pored over melodic techno beats by Slovakian music producers and selected popular hymns in Polish and Slovak. Now he had to incorporate a special video message from the Holy Father that the Vatican had sent to surprise the archbishop.

"I said, 'Yes, okay, I need to work this [in] for tomorrow,'" Peixoto recalled in a Zoom interview last week.

With members of his production team, Peixoto worked through the night, adding tracks of synthesizers to the pope's address, mixing and mastering, and waking again at 3 a.m. to finish.

That evening, fog wafted around the dramatically lit St. Elizabeth's Cathedral in Kosice as Pope Leo's message played on a video screen to swirling synthesizers. As the pope's "Amen" echoed over the crowd, lights flashed and the music built.

Then Peixoto dropped the beat.

Video of the set's opening went viral, drawing more than 10 million views on Instagram alone.

SEE POPE ON A18

IN THE NEWS

Faith-based teaching A new public school in Colorado with a "Christian foundation" is the latest to test the legal limits of funding. A4

Hundreds quarantined A measles outbreak in South Carolina has accelerated, with cases spiking in the wake of Thanksgiving travel and a lack of vaccinations. A9

THE NATION
A wildlife group sued over plans to put a photo of Trump on the 2026 national parks pass. A2

THE WORLD
Russia banned the popular Roblox gaming site, sparking backlash from youths. A14

THE U.S.
The U.S. signaled a campaign to seize more oil tankers in bid to oust Venezuela's leader. A12

THE ECONOMY
The website for Trump's \$1 million "gold card" visa program was unveiled amid questions about its viability and legality. A15

THE FAMILY
The family of a slain 83-year-old woman filed a lawsuit claiming that ChatGPT bears responsibility. A15

STYLE
Brian Glenn, the White House reporter dating Marjorie Taylor Greene, is in a tricky position. B1

SPORTS
Philip Rivers, the Colts' new (old, very old) quarterback has come out of retirement with hopes of saving the season for Indianapolis. B7

THE REGION
After renovations, the living quarters of George Washington's Mount Vernon home are open to the public after nearly two years. B13

With more than 5,000 couples ready and willing, D.C. aims to set the world record for a kiss under the mistletoe. B13

BUSINESS NEWS A15
COMICS B54
OBITUARIES B15
OPINION PAGES A16
TELEVISION B6
WORLD NEWS A11

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 145, No. 54238

0 70628 21100 3

Democrats urge Noem to resign at fiery hearing

SESSION TURNS INTO REFERENDUM ON JOB

GOP praises DHS secretary's anti-immigration efforts

BY MARIANNE LEVINE

Homeland Security Secretary Kristi L. Noem faced a combative congressional hearing Thursday, as Democratic lawmakers repeatedly demanded that she resign, accusing her of lying and violating the law as she helps lead the Trump administration's mass deportation agenda.

Republicans, by contrast, heaped praise on Noem for reducing illegal immigration and, in their view, improving public safety, as the hearing broke sharply along party lines and illustrated the nation's bitter partisan divide.

Democrats pressed her to explain why scores of U.S. citizens have been detained during immigration enforcement operations and highlighted cases of immigrants who have lived in the United States for decades being deported — including some who served in the U.S. military. Protesters interrupted Noem's opening remarks, with one shouting, "Get ICE off our streets, stop terrorizing our communities" — a reference to Immigration and Customs Enforcement — before being escorted out of the hearing room.

"Rather than you sitting here and wasting your time and ours with more corruption, lies and lawlessness, I call on you to resign," Rep. Bennie G. Thompson (Mississippi), the House Homeland Security Committee's ranking Democrat, told Noem in his opening remarks. "Do a real service to your country and just re-

sign — that is, unless President Trump fires you first."

The appearance marked Noem's second before the committee, and the hearing, nominally focused on national security threats, quickly veered into a referendum on her leadership amid mounting public scrutiny, and mounting support, for the Department of Homeland Security's hard-line immigration enforcement tactics.

Democrats were further angered after Noem left the hearing early to oversee a meeting of the Federal Emergency Management Agency, which falls under DHS. However, that meeting was postponed. A DHS spokesperson said Noem did not learn of the meeting's cancellation until after she had left.

Rep. Michael McCaul (R-Texas) defended Noem, calling the border more secure than at any other time in his more than two decades in Congress. He said the hearing reminded him of the Charles Dickens novel "A Tale of Two Cities."

"The Dems see it as the worst of times, but I see it as the best of times," McCaul said.

Noem's testimony came amid media reports that Trump is considering replacing her as DHS chief because of mounting dissatisfaction at the White House over the pace of building out detention centers. Trump sought to tamp down that speculation this week, pronouncing himself "so happy" with Noem and calling her

SEE HEARING ON A8



FILIPE AMORIM/AP/GETTY IMAGES

Abrego is released by order of judge

Ruling: Government can't indefinitely detain Salvadoran immigrant

BY MARIA SACCHETTI,
JEREMY KOEBUCK
AND TEO ARMUS

Kilmar Abrego Garcia was released from U.S. Immigration and Customs Enforcement custody Thursday after a federal judge ruled his continued detention was unlawful.

U.S. District Judge Paula Xinis ordered officials to release the 30-year-old undocumented immigrant and longtime Maryland resident in part to ensure that he has a fair immigration process. She found that Justice Department attorneys and an ICE witness had "misled" the court at a hearing last month when they said they had to deport Abrego to the African nation of Liberia because Costa Rica, in Central America, had rejected on a deal to offer him refuge.

But the judge, citing reporting by The Washington Post and other media outlets, noted that Costa Rica had "never wavered" in its commitment to accept Abrego. He was released from a Pennsylvania

SEE ABREGO ON A8



THE ANCIENT lake last made an appearance in 2023-24, above. This year's lake is much smaller, locals say.

DEATH VALLEY LAKE IS BACK

Ancient body of water reemerges after record November rainfall. It won't last long.

By SUMMER LIN

Between 128,000 and 186,000 years ago, when ice covered the Sierra Nevada, a lake 100 miles long and 600 feet deep sat in eastern California. This is what is now the Mojave Desert.

As the climate warmed and the ice retreated, the lake dried up, leaving a white salt pan in its place.

But a November of record rainfall has brought the ancient lake, known as Lake Manly, back to life. Now Death Valley, one of the hottest places on Earth and the lowest point in North America, has a desert lake framed by snow-capped mountains.

As lakes go, this one is pretty small and is likely to disappear soon.

But it's a marvel to people who live in or visit Death Valley, and a reminder of the extreme weather that has been hitting the area more than 200 feet below sea level.

Climate change has been a growing concern. A few years ago, when temperatures approached the 130-degree mark, "heat tourists" flocked to the desert. Officials have expressed concern about how hotter conditions will affect the plants, birds and wildlife.

Then, there is the rain.

From September to November, the park received 2.41 inches of rain, with 1.76 inches of that total coming in November alone, the Park Service said. The previous wettest November on record was 1.70 inches, in 1923.

The lake last made an appearance in 2023 after Hurricane Hilary, which degraded to a post-tropical low before reaching Southern California, dumped 2.2 inches of rain on the park and filled the basin.

Water levels receded until February 2024, when an atmospheric river dumped an additional 1.5 inches of rain onto the lake, making it deep enough that people could kayak on it. NASA researchers found that the temporary lake was about 3 feet to less than 1.5 feet deep over the course of about six weeks in February and March 2024.

The lake there today doesn't really compare, locals say.

"It's an attraction, but it's not really a lake," said an employee at the Death Valley Inn, who asked to be identified only as Katt, when reached by phone Thursday. "It's the size of a lake, but it's [See Lake, A8]

Public lands along border will form militarized zone

Trump's move, new to California, threatens both immigrants and citizens, says ACLU.

By RUBEN VIVES

The Trump administration announced Wednesday that it plans to create a militarized zone along the U.S.-Mexico border in California to support border security operations for three years, the latest in a controversial series of moves aimed at securing the border amid the government's immigration

crackdown. Secretary of the Interior Doug Burgum said in a written statement that the agency plans to transfer about 760 acres of public land in San Diego and Imperial counties to the Department of the Navy, which will establish a National Defense Area to support border operations.

It's the first time in decades that a large swath of public land has been transferred from the federal government to the military to establish a militarized zone along the U.S.-Mexico border in California.

But the Trump adminis-

tration had taken similar actions elsewhere along the border this year — including in New Mexico, Arizona and Texas — as part of a larger campaign that included sending thousands of troops and military gear to the area.

Border crossings have hit new lows since President Trump took office. In September, Southwest border apprehensions totaled 11,647, compared with 101,790 for the same month in 2024.

Some local officials expressed concern about the move.

San Diego County Board [See Border, A5]



PASTOR Connie Larson DeVaughn leads a prayer circle with members of Altadena Baptist Church, which was destroyed in the Eaton fire in January.

COLUMN ONE

Rebuilding their church, along with their lives

Eaton fire tested faith of small Altadena congregation

By Melissa Gomez

The church members gathered around the room, holding hands. They bowed their heads and closed their eyes, waiting for words of comfort.

"We pray for the people who have lost their homes," said Pastor Connie Larson DeVaughn, standing near the center. "The marathon of it, it's harrowing. Harrowing, and stressful."

After a few seconds of silence, the congregation began calling aloud their own prayers.

"Help us to help each other," one woman said.

"Lift burdens here in our congregation, and in our community," one man called out.

For the last 11 months, members of the Altadena Baptist Church have felt the weight of many burdens. On Jan. 8 — the day after the Eaton fire started and rained down embers — flames engulfed their church. The Altadena Children's Center, started by the church, also was incinerated. Twenty congregants lost their homes. Another 20 were displaced.

Since that horrific day, the congregation has bounced around, forced to find different spaces to worship. A few church members have opened their homes to others. Some are rebuilding, while others are staring down the monumental task of doing so. Still others have thrown

[See Church, A6]

Senate rejects bid on ACA subsidies

Millions of Americans will see steep increases in their healthcare costs next year. **NATION, A3**

Cougars may get protected status

Wildlife officials say it's long overdue to label the big cats as a threatened species. **CALIFORNIA, B1**

USC to use SoFi after '28 Games

Trojan football probably won't have Coliseum, and Inglewood would be logical site. **SPORTS, B10**

Disney plans to invest \$1 billion in OpenAI deal

The studio also will license Mickey Mouse and other characters to startup's Sora tool.

By WENDY LEE AND SAMANTHA MASUNAGA

OpenAI said Thursday it reached a licensing deal with Walt Disney Co. to use more than 200 popular Disney characters including Mickey Mouse, characters from "Frozen" and Yoda from "Star Wars" in OpenAI's text-to-video tool Sora. Disney has also agreed to invest \$1 billion in the San Francisco AI startup.

The deal marks a significant step in Hollywood, as a major studio is partnering with one of the most valuable AI companies in a three-year licensing deal that will bring iconic characters to an AI-powered platform.

Under the deal, users early next year can generate prompts on Sora to create short videos that feature the Disney characters and use ChatGPT Images to create images of the characters in seconds. Some of the Sora-generated videos will be shown on Disney+. The companies said the agreement does not include talent likenesses or voices.

"The rapid advancement of artificial intelligence marks an important moment for our industry, and through this collaboration with OpenAI we will thoughtfully and responsibly extend the reach of our storytelling through generative AI, while respecting and protecting creators and their work," said CEO Bob Iger said in a statement.

Artificial intelligence has been a controversial topic in Hollywood, as creative talent have raised concerns about AI companies taking their work or likenesses without their permission and not compensating them enough.

In 2023, actors and writers went on strike to gain more AI protections in their contracts with major studios. There have also been questions raised about what would be an appropriate compensation for intellectual property that could be used to train AI tools.

Disney has had a more contentious relationship with other AI companies. Earlier this year, the company sent a cease-and-desist letter to tech startup CharacterAI, alleging that chatbots on the platform were impersonating well-known Disney characters and generated replies that simulated those known likenesses or voices.

[See Disney, A12]

Economy sinking Trump's ratings

His 31% approval is his lowest yet. Poll finds he's slipped on crime and immigration too.

By LINLEY SANDERS AND WILL WEISSERT

WASHINGTON — President Trump's approval numbers on the economy and immigration have fallen substantially since March, according to a new AP-NORC poll. The latest numbers show the two signature issues that got him elected barely a year ago could be turning into liabilities as his party begins to gear up for the 2026 midterms.

Only 31% of U.S. adults now approve of how Trump is handling the economy, the poll from the Associated Press-NORC Center for Public Affairs Research finds. That is down from 40% in March and marks the lowest economic approval he has registered in an AP-NORC poll in his first or second term. The Republican president also has struggled

to recover from public blowback on other issues such as his management of the federal government, and has not seen an approval bump even after congressional Democrats in effect capitated to end a record-long government shutdown last month.

Perhaps most worryingly for Trump, who has become increasingly synonymous with his party, is that he's slipped on issues that were major strengths. Just a few months ago, 53% of Americans approved of Trump's handling of crime, but that has fallen to 43% in the new poll. There has been a similar decline on immigration, from 49% approval in March to 38% now.

The new poll starkly illustrates how Trump has struggled to hold on to political wins since his return to office. Even border security — an issue on which his approval remains relatively high — has declined slightly in recent months.

The good news for Trump is that his overall approval hasn't fallen as

[See Poll, A5]

Critics dispute cost of a Hahn Hall retrofit

By ROGER VINCENT

Los Angeles County plunked down \$200 million last year to buy the Gas Company Tower, calculating that moving to the posh downtown address was a steal compared with the \$700 million it might cost to make its old headquarters earthquake-safe.

But the decision to leave the historic Kenneth Hahn Hall of Administration was based on a half-billion-dollar miscalculation, says a group of experts and politicians

trying to save it.

The \$700-million estimate was a massive exaggeration, as it relied on one of the most expensive methods of quake retrofitting, says developer and preservationist Dan Rosenfeld, who is leading the group.

When it presented the estimate for a retrofit, Public Works "didn't just put their thumb on the scale" to show retrofitting was too costly, he said, "they jumped on it with both feet."

The 10-story structure stretches a full city block and

[See Hahn Hall, A8]

For the latest news, go to latimes.com.



Senate rejects bid on ACA subsidies

Millions of Americans will see steep increases in their healthcare costs next year. **NATION, A3**

Cougars may get protected status

Wildlife officials say it's long overdue to label the big cats as a threatened species. **CALIFORNIA, B1**

USC to use SoFi after '28 Games

Trojan football probably won't have Coliseum, and Inglewood would be logical site. **SPORTS, B10**

Weather

Mostly sunny; warm. L.A. Basin: 80/50. **B6**

Markets A12
Opinion Voices A13



Italian lessons in building financial literacy

BIG READ, PAGE 21

Brexit's reversal needs a new champion

ROBERT SHRIMESLEY, PAGE 23

Venezuela plea Nobel winner calls for action

Maria Corina Machado responds to the crowd gathered outside the Hotel in Oslo yesterday. The Venezuelan opposition leader slipped out of the country in disguise to travel to Norway but arrived too late to accept her Nobel peace prize in person.

Hours after her enthusiastic welcome, Machado said she was "very hopeful" that Venezuela would be free, adding: "It's going to be soon."

In a tacit endorsement of US pressure on President Nicolás Maduro, the Nobel laureate called on the world to cut the flow of money from drugs, arms and human trafficking she claimed were propping up his authoritarian regime.

"Once [funding is stopped], repression is weakened, it's over. Because it's the only thing the regime has left – violence and terror," she added.

Freedom 'soon' page 8

Letters page 22



James Deneen/Hemispherical/NYT/Reuters

China leads resistance to US carve-out on OECD global minimum tax regime

Beijing and EU countries object • Fears of Trump 'revenge' levies • Deal closer to breaking down

EMMA AGYEMANG — COPENHAGEN
PAOLA TAMMA — BRUSSELS
STEPHEN FOLEY — WASHINGTON

China and a clutch of EU countries have objected to planned exemptions for US multinationals from global tax obligations, raising the risk of Donald Trump's resurrecting a "revenge tax" on backers of the proposed regime.

The stand-off comes after months of negotiations on how to implement a G7 agreement in June to spare US companies from part of the OECD's global minimum tax regime.

The Trump administration secured the concessions after threatening retaliation over the crackdown on tax avoidance that was agreed by the Biden administration as part of the biggest global tax deal in more than a century.

Agreed by 135 countries in 2021, the OECD tax regime has faced considerable implementation challenges. No country has applied the first "pillar" of the deal, which addresses where profits are taxed. The second pillar — the global minimum tax — has faced resistance from the US and has not been implemented by China.

After months of talks aiming to reach a deal by the end of the year, the OECD had planned to release documents on

I told my US colleague
that we do not want
anything other than what
they want for themselves'

Wednesday outlining agreed language around the changes sought by the G7.

Those included the carve-out for US companies, an initiative to simplify compliance and another on the tax incentives that qualify as compliant with the global minimum tax.

However, the planned publication was stopped after objections were raised by China, the Czech Republic, Estonia and Poland, according to officials involved in the process.

During the negotiations, China has questioned why it is not eligible for some of the same carve-outs as the US, Poland and the Czech Republic had expressed unhappiness at the deal relating to tax incentives. Estonia, meanwhile, raised broader objections including the potentially harmful impact on the EU's com-

petitiveness, given Europe is implementing reform while others are not, and the outsized bureaucratic costs, given the limited tax revenue.

"We have not considered this initiative suitable for Estonia from the very beginning, and even less so now, when the US, who initiated this effort, has declined to implement it themselves," said Jürgen Ligi, Estonia's finance minister.

"I told my US colleague when asked that we do not want anything other than what they want for themselves."

People with knowledge of the negotiations said the countries' objections did not mean the end of talks but raised the risk of a breakdown.

One said the global minimum tax was "in the ICU". But another said there was "grey smoke" rather than "black

smoke" coming from the negotiators, suggesting an agreement could yet materialise.

Will Morris, global tax policy leader at PwC, said "the objections were quite serious" and that it remained unclear whether the differences could be "brought together" by the year-end.

Negotiations are being followed closely on Capitol Hill, where Republicans this year planned to introduce a "revenge tax" that would punish companies and investors from countries that implemented the global minimum tax as it was originally designed. The threat was withdrawn after the G7 agreed in June to renegotiate the regime and exempt US multinationals.

The OECD declined to comment. Additional reporting by Ilya Gridneff

Briefing

► Deluge of flu raises alarm over hospital admissions

NHS England has disclosed that 2,660 people were in hospital with flu on average every day last week, warning it was facing a "worst-case scenario" as the number of patients with flu hit a record high for this time of the year. — PAGE 3

► Oracle slumps as sales dip

Shares in Larry Ellison's database group have fallen 13 per cent after it reported lacklustre revenues alongside a \$15bn rise in planned spending on data centres to feed the AI boom. — PAGE 9; LEX, PAGE 24

► Banks resist assets plan

UK lenders have pushed back against plans to use £35bn in frozen Russian assets they hold, warning that they need indemnity against potential retaliation by Moscow. — PAGE 2; TRUMP PRESSES KYIV, PAGE 4

► GoCardless snapped up

Mollie, the Dutch payments group backed by private investors such as Blackstone and EQT, has agreed to acquire the UK fintech in a deal aimed at forging a \$3bn European leader in the sector. — PAGE 12

► China hit with 50% tariffs

Mexico has approved tariffs of up to 50 per cent on Chinese cars and other goods, aligning with US policies as it seeks to preserve a free trade deal with its neighbour. — NEWS & EXPORT JUGGERNAUT, PAGE 8

► Walt Disney drawn by AI

The Walt Disney Company is to invest \$1bn in OpenAI as part of a deal that will allow the artificial intelligence start-up to use Pixar and Marvel characters in its products. — PAGE 9; LEX, PAGE 24

► Pakistan jails ex-spy chief

A military court has sentenced former spymaster Faiz Hameed, an ally of Imran Khan, to 14 years in prison, in an unprecedented move against a one-time rival of army chief Asim Munir. — PAGE 8

► Fed jumps into Treasuries

The Federal Reserve is to launch a \$40bn short-term bond-buying programme just weeks after it stopped shrinking its balance sheet following repeated bouts of money markets strain. — PAGE 13

HSBC axes 160-year-old management scheme to cut costs and reduce elitism

ARJUN NEIL ALIM — HONG KONG
ORTENZA ALIAJ — LONDON

HSBC has closed a prestigious fast-track management programme that dates back to the bank's founding 160 years ago, in the latest cost-cutting effort at Europe's largest lender.

The International Manager programme, a scheme set up to develop the next generation of HSBC executives, has been closed to new recruits, according to people familiar with the matter.

The programme counts among its alumni former chief executives Stuart Gulliver and John Flint. Employees that already have an "IM" designation will keep it, one of the people added.

The decision to stop the programme was finalised after Georges Elhediery became chief executive last year, said one person familiar with the decision.

The IM programme was designed to promote generalists who could move around the bank's international network, conferring a sort of diplomatic status on recruits. International managers were once seen as crucial to maintaining a single working culture around HSBC's sprawling global business.

International managers have an elite status within HSBC that has often been reflected in the benefits they receive, such as a tax-free salary, housing allowance and a generous pension. There are fewer than 100 individuals on the programme left at the bank, said people familiar with the matter.

Some senior executives regard international managers as a divisive relic of a bygone era, they said. "HSBC employees don't need this special status," said one person familiar with the programme.

"There is this snooty attitude and

haughty air attached to being an IM." Elhediery was among those who disliked the distinction between international managers and other staff, said another person familiar with the matter.

"As we focus on serving customers, supporting colleagues to develop global experience is a key element of our talent strategy," HSBC told the Financial Times. "We have international managers deployed in markets across the world, with over a third of these moving to new assignments this year."

Traditionally, according to HSBC history *The Lion Wakes*, an international officer "had been to public school (but usually not one of the elite public schools), was not a graduate and enjoyed playing rugby". In 1977, shortly after the bank started hiring graduates, there were 341 such managers — all men — mostly based in Hong Kong.

Ideas
Happen
Here'

Don't wait for
clarity, seek it.

Navigate today's uncertainty with
confidence. From reviewing your
investment strategies to
retirement and inheritance
planning, our expert wealth
managers can help keep
you prepared.

Search RBC Wealth.



Wealth
Management

Capitol at risk

rbcwealthmanagement.com

RBC Wealth Management is a division in the United Kingdom and the Channel Islands which is comprised of an international network of RBC® companies located in these jurisdictions issued by RBC Europe Limited. RBC Europe Limited is registered in England and Wales No. 049939. Registered Address: 100 Bishopsgate, London EC2N 4AB. FCA Reference No. 123456. Authorised and regulated by the Financial Conduct Authority and the Prudential Regulation Authority. RBC Europe Limited is registered in the Channel Islands) Limited, Gospal House, 16-22 Esplanade, St. Helier, Jersey JE3 3QF, Channel Islands, Regulated by the Jersey Financial Services Commission in the conduct of deposit taking, fund services and investment business in Jersey.

® /™ trademark(s) of Royal Bank of Canada. Used under license.

RBC943

Hollywood sees no happy ending to fight to Warner

For many in Hollywood, the battle for control of Warner Bros. Discovery boils down to two unappealing options:

Netflix, which has angered the industry for refusing to release films widely in cinemas, and Paramount, whose chief David Ellison is viewed by some as too eager to please Donald Trump. The sale of the century-old Warner studios has raised fears of job cuts and the loss of a big buyer of TV and film projects.

Gulf alliance & 'Meltdown' ► PAGE 11
FT View ► PAGE 22 | Lex ► PAGE 24

Subscribe

In print and online

www.ft.com/subscribe now Tel: 0800 028 1407

Mon-Fri: 7am - 6pm | Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,123 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai

50>

9 770307 176189

World Markets

STOCK MARKETS

	Dec 11	Prev	%Chg		Dec 11	Prev	%Chg		Dec 11	Prev	%Chg	
S&P 500	4,683.88	4,696.88	-0.04	£/€	1,176	1,169	£/€	0.851	0.856	3.51	3.59	-0.08
Nasdaq Composite	13,987.72	13,954.16	-0.20	£/€	1,343	1,337	£/€	0.744	0.748	4.12	4.16	-0.04
Dow Jones Ind.	40,655.08	40,607.75	-0.12	£/€	0.875	0.874	£/€	1,143	1,144	4.77	4.79	-0.01
FTSE Euro Stoxx 300	23,117.88	23,059.91	-0.52	£/€	155,160	155,920	£/€	162,422	162,313	3.77	3.79	-0.01
Euro Stoxx 50	57,533.96	57,612.12	-0.08	£/€	208,458	208,532	£/€	84,220	84,222	4.58	4.59	-0.02
FTSE 100	97,013.16	96,955.04	-0.06	£/€	0.933	0.935	£/€	1,066	1,059	5.21	5.21	0.00
FTSE All Share	52,275.07	52,015.95	-0.44	£/€	0.922	0.922	£/€	1,05	1.07	0.05	0.07	-0.02
S&P 400	1,005.86	1,005.86	0.00	£/€	24,754.61	24,711.14	£/€	98.77	98.78	1.91	1.94	-0.02
FTSE 1000	1,008.40	1,007.28	-0.08	£/€	501,481.82	506,924.80	£/€	3.28	3.30	3.34	3.35	-0.01
Nikkei	25,639.51	25,540.78	-0.04	£/€	317,926	334,982	£/€	2.16	2.18	2.16	2.18	-0.02
Hong Kong	44,110.50	44,120.00	-0.03	£/€	42,733.46	42,730.44	£/€	2.84	2.86	3.45	3.46	-0.01
MSCI EM	13,843.48	13,788.80	-0.33	£/€	57.23	57.99	£/€	-1.31				
MSCI ACWI	10,018.10	10,099.45	-0.10	£/€	61.96	61.66	£/€	-1.14				
Wishbone 2500	8839.58	8774.41	-0.74	£/€	42,733.46	42,730.44	£/€	1.02				
Wishbone 5000	88736.15	88775.70	-0.06	£/€								

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

9 770307 176189

Ukraine : la piste d'une zone démilitarisée

► Selon Mykhailo Podoliak, conseiller de Volodymyr Zelensky, Kiev est prêt à concéder la mise en place d'une zone démilitarisée dans le Donbass

► La création de cette zone impliquerait un recul des armées russe et ukrainienne, et la mise en place d'une force de supervision internationale

► Cette proposition, soutenue par les Européens, figurerait dans une version remaniée du plan de paix américain transmis, mercredi, à Donald Trump

► Sur le terrain, les avancées militaires de la Russie, qui occupe 20 % du territoire ukrainien, sont moins importantes que ce que Moscou revendique

► Ce grignotage territorial s'accomplit au prix d'importantes pertes humaines, qui obligent l'armée à recruter toujours plus

PAGES 2-3 ET TRIBUNE P. 28

Economie

La liquidation de Brandt, nouvel épisode de la désindustrialisation

Aucun des projets de reprise du dernier fabricant français d'électroménager, qui emploie 750 personnes, n'a été retenu

PAGE 18

Politique

Entre le RN et la galaxie Bolloré, des liens qui se resserrent

Les médias du milliardaire accordent une large place aux dirigeants du parti, qui relaient notamment la campagne du groupe contre l'audiovisuel public

PAGES 8-9 ET P. 18

Culture

L'Académie Fratellini fait peau neuve

A Saint-Denis, la cité consacrée à la formation des circassiens a bénéficié d'une belle réhabilitation qui l'ouvre davantage sur la ville

PAGE 21

Récit

La quête d'Alen Muhic, Bosnien né d'un viol de guerre

Adopté par un couple de Musulmans pendant la guerre en Bosnie-Herzégovine, l'homme de 33 ans retrace dans un livre la rencontre avec ses parents biologiques

PAGE 20

LES MAUX DE L'AMÉRIQUE DE TRUMP

► Près d'un an après l'entrée en fonctions de leur président, les signaux alarmants venus des Etats-Unis se multiplient
► En raison de l'inflation, des millions d'habitants peinent à se loger et désormais aussi à se nourrir
► A l'image de sa vindicte contre le FBI, Donald Trump bouscule les institutions et piétine les principes démocratiques

PAGE 13, IDÉES P. 29-30 ET MAGAZINE



UNIQUEMENT EN FRANCE MÉTROPOLITaine, EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

Transports En France, l'envol du téléphérique urbain



A Limay-Brévannes (Val-de-Marne), le 20 novembre. S. MEYSSONNIER/REUTERS

RELIER CRÉTEIL à Villeneuve-Saint-Georges, en passant par Limay-Brévannes, en dix-huit minutes. Telle est la promesse du C1, le premier téléphérique urbain d'Île-de-France, dont l'inauguration est prévue samedi 13 décembre dans ces communes du Val-de-Marne. Avec ses 105 cabines, il devrait embarquer dans le ciel de la petite couronne parisienne 11 000

passagers quotidiens et offrir une alternative à la voiture dans une zone où certains quartiers sont mal desservis par les transports. Il s'agit de la cinquième ligne de téléphérique urbain de France après celles lancées à Brest (Finistère), Toulouse, Ajaccio et Saint-Denis de La Réunion, où une deuxième liaison est prévue en 2026.

PAGES 16-17

Logement
L'encadrement des loyers renforcé par les députés

PAGE 10

7-Octobre
Amnesty accuse le Hamas de crimes contre l'humanité

PAGE 4

Santé
Les inégalités toujours aussi marquées en France

PAGE 12

Bulgarie
La génération Z fait tomber le gouvernement

PAGE 4

Climat Un plan ambitieux pour décarboner la France

VENDREDI 12 DÉCEMBRE, dix ans jour pour jour après l'adoption de l'accord de Paris sur le climat, la France a enfin mis en consultation la version intégrale de la 3^e Stratégie nationale bas carbone, l'outil de pilotage de sa politique climatique, un document essentiel qui doit permettre au pays d'atteindre la neutralité carbone en 2050. Cette feuille de route affiche des ambitions élevées pour les transports, le logement ou l'alimentation. Mais sa mise en œuvre risque de se heurter aux difficultés financières alors que les politiques et les budgets pour l'environnement ne cessent d'être rabotés.

PAGES 6-7

M
ÉDITORIAL
QUI OSERA DÉNONCER LA TERREUR IMPOSÉE PAR ISRAËL EN CISJORDANIE ?
PAGE 30 ET IDÉES P. 28

Bernard Magrez
CHÂTEAU FOMBRAUGE
GRAND CRU CLASSE



PREMIÈRES VENDANGES EN 1599

L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ. À CONSOMMER AVEC MODÉRATION



Cisjordanie : Israël impose un climat de terreur

► Dans le territoire occupé par l'Etat hébreu depuis 1967, la violence subie par la population palestinienne atteint un niveau inédit

► Plus de 1 000 Palestiniens ont été tués en deux ans par des soldats ou des colons, tandis que 59 Israéliens l'ont été sur la même période

► Tirs mortels, arrestations arbitraires, torture dans les prisons : les méthodes appliquées par l'armée israélienne créent un état de terreur

► Les colons jouent un rôle-clé dans cette dégradation, avec 1 600 attaques enregistrées par l'ONU depuis le début de l'année, soit un niveau record

► Leur action est encouragée par les ministres d'extrême droite, qui veulent annihiler la perspective d'un Etat palestinien

PAGES 2-3 ET IDÉES PAGES 25 ET 26

Politique A gauche, l'épreuve à venir du PLF

Le PLFSS a pu être adopté, mardi, grâce au vote des socialistes et à l'abstention des Verts. Mais le projet de loi de finances soulève d'autres obstacles

PAGES 8-9

Environnement Bruxelles continue de détricoter les réglementations

L'exécutif communautaire a présenté, mercredi, un huitième paquet législatif, dit « omnibus », destiné à simplifier la vie des entreprises

PAGE 7

Défense
Les députés
appuient l'effort,
mais divergent
sur la menace

PAGE 10

EN EUROPE, LES AUDIOVISUELS PUBLICS SOUS PRESSION

► La présidente de France Télévisions a été auditionnée mercredi à l'Assemblée nationale
► Ses homologues européens subissent également des pressions économiques et politiques

PAGES 14-15



Delphine Ernotte Cunci, présidente de France Télévisions, lors de son audition devant la commission d'enquête de l'Assemblée, à Paris, le 10 décembre. ALAIN JOCARD/AFP

UE Face à Trump, des réactions qui restent timides

QUELQUES JOURS après la publication par son administration d'une stratégie de sécurité nationale très dure envers ses alliés européens, le président américain les a de nouveau dénigrés, mardi 9 décembre, en les qualifiant de « fatibles ». Mais, sur le Vieux Continent, cette brutale clarification, qui attaque les valeurs mêmes du modèle européen, n'a pas suscité de réactions très vives. Une stratégie de communication assumée par les Etats membres et les institutions communautaires, qui oscillent entre déni et crainte d'éventuelles rétorsions.

PAGE 6 ET
CHRONIQUES PAGES 26 ET 27

M ÉDITORIAL POUR L'EUROPE, UN ÉLECTROCHOC ET UNE OBLIGATION

PAGE 27

Syrie
Comment
reconstruire
une armée après
l'ère Al-Assad

PAGE 4

Culture
Lucas Bravo,
d'« Emily in Paris »
aux nuances
des « Saisons »

PAGE 20

Enquête
En Bretagne,
le mystérieux
« frappeur »
de Gouédelin

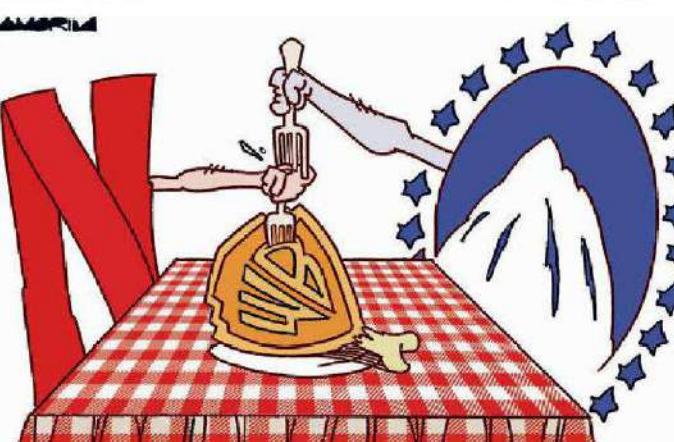
Un climat de psychose s'est installé dans ce village des Côtes-d'Armor, où un rôdeur nocturne cogne aux portes des habitantes

PAGE 18

Société
Le lent déclin
de l'accueil
des Ukrainiens

Dans un contexte de restrictions budgétaires, les hébergements et les aides aux déplacés d'Ukraine s'éteignent peu à peu

PAGE 12



La Tour d'Argent
Paris



Laurent-Perrier
Héritage, choisi par les meilleurs.

TOUR

Kate Winslet

On the emotional story behind *Goodbye June*

→ Film & Music G2



Chrissie Hynde 'I pierced Johnny Rotten's ear in a toilet'



Friday
12 December 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

UK facing worst winter flu crisis within a fortnight as cases surge

Tobi Thomas
Denis Campbell

The NHS is bracing itself for its worst ever winter crisis descending in the next fortnight because of a worsening "flu-nami" that has left hospitals, GP surgeries and ambulances services under intense strain.

Hospitals are already treating record numbers of people left

seriously ill by flu for the time of year. But things would get worse in the days ahead, NHS leaders said, as medical chiefs urged people to get vaccinated against the virus so they could enjoy Christmas gatherings more safely.

Keir Starmer and Wes Streeting have launched a coordinated assault on the British Medical Association for its "irresponsible" decision to call thousands of resident doctors

in England out on strike next week. The prime minister and health secretary urged the doctors - formerly known as junior doctors - to endorse the government's latest offer to settle the long-running pay and jobs dispute and thus avoid the NHS having to grapple with a five-day walkout due to start on 17 December that has caused huge alarm in the service.

Sir Jim Mackey, the chief executive of NHS England, has already

described the walkout as "cruel", "calculated" and designed to "cause mayhem", giving its timing. It may yet be called off, but only if enough resident doctors see an improved offer from Streeting on Wednesday as enough of a reason to do so.

New data released by NHS England yesterday showed that an average of 2,660 people a day were being treated in hospital last week as a direct result of flu - 55% up on the 1,717 seen the

week before and enough to fill three entire NHS trusts. That 2,660 is the highest number ever seen in the first week of December, and included 106 people in intensive care, mostly with difficulty breathing.

"The number of patients in hospital with flu is extremely high for this time of year. Even worse, it continues to rise and the peak is not in sight yet, so the NHS faces an extremely challenging few

Out of the shadows
Venezuela opposition leader in Oslo as pressure grows on Maduro
Page 6 →

Nobel laureate
Maria Corina Machado said the US seizure of a tanker off Venezuela was 'a necessary step'
PHOTOGRAPH: ODD ANDERSEN/AFP/GTET



Zelenskyy's doubts over 'free zone' in Ukraine

Shaun Walker
Kyiv

The US wants Ukraine to withdraw its troops from the Donbas, with Washington then creating a "free economic zone" in the parts of the region Kyiv currently controls, Volodymyr Zelenskyy has said.

Previously, the US had suggested Kyiv should hand over the parts of Donbas it still controlled to Russia, but the Ukrainian president said yesterday that Washington had now suggested a compromise version in which Ukrainian troops would withdraw, but without Russian troops advancing into the territory.

"Who will govern this territory, which they are calling a 'free economic zone' or a 'demilitarised zone' - they don't know," said the Ukrainian president, speaking to journalists in Kyiv yesterday.

Zelenskyy said Ukraine did not believe the plan was fair without guarantees that Russian troops would not simply take over the zone after a Ukrainian withdrawal.

He said: "If one side's troops have to retreat and the other side stays where they are,

School head responds to claims of Farage abuse

Daniel Boffey
Chief reporter

Dulwich college's headteacher has responded to allegations of teenage racism by Nigel Farage by saying he recognised the "seriousness of the behaviours described in the media".

Robert Milne, who joined the private school in London this summer,

said the alleged behaviour was "at odds" with the modern-day school in a letter in which he said he understood why 28 ex-pupils had felt compelled to speak out.

He was responding to a letter from Jean-Pierre Lihou, a former friend of Farage at school. Lihou claims he witnessed abusive chanting and the targeting of Peter Ettedgui, now a film director, with antisemitic abuse.

Farage has denied "directly" abusing school contemporaries while adding that some of his "banter" may be interpreted differently today.

The deputy leader of Reform, Richard Tice, has described those who had made claims as liars, although he appeared to backtrack yesterday by telling LBC "recollections may vary".

Milne said he was grateful to Lihou for contacting

17 →

26 →

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



CLIMAT

RÉCHAUFFEMENT :
COMMENT LE CRITÈRE DE 2°C
A ÉTÉ RETENU IL Y A DIX ANS

PAGE 12

RENCONTRE

À LONDRES, DANS LES SECRETS
DE FABRICATION
DE L'ALBUM DE MIKA

PAGE 35



GOUVERNEMENT

Cette nouvelle obligation de parité qui embarrasse Macron et Lecornu

PAGE 6

EUROPE

En Allemagne, la Bundeswehr poursuit sa mue

PAGE 7

MAGHREB

En Tunisie, l'opposition sous les verrous

PAGE 8

ENSEIGNEMENT

La mairie de Paris refuse à nouveau de verser une aide à Stanislas

PAGE 11

AUTOMOBILE

La filière électrique française prend forme

PAGES 22 ET 23

MODE

Jean-Charles de Castelbajac à 360 degrés

PAGE 30

CHAMPS LIBRES

- Débats autour du monde : quand l'Amérique renonce au leadership du monde libre
- Bicentenaire : Robert de Flers, « Le Figaro » en habit
- Le bloc-notes de Laurence de Charette
- L'analyse de Ronan Planchon

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de jeudi :
Approuvez-vous le vote de 18 députés LR en faveur du budget de la Sécurité ?

OUI 28% NON 72%

VOTANTS : 115 933

Faut-il augmenter les aides aux familles pour favoriser la natalité ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

SEBASTIAN KAHNERT/DPA :
ALEX BLACK

Garde, logement... ces entraves au désir d'enfants des Français

Si la fécondité ne cesse de s'effondrer depuis 15 ans, plus d'un Français sur deux dit vouloir au moins trois enfants, selon une enquête que révèle « Le Figaro ». Le principal frein est financier.

Pourquoi les Français, champions de la natalité au début des années 2010, font-ils si peu d'enfants ? C'est à cette question que tente de répondre la mission d'information sur les causes

et conséquences de la baisse de la natalité en France, qui a lancé une consultation à laquelle 30 000 citoyens ont répondu.

Les résultats de cette enquête, que *Le Figaro* dévoile,

sont sans équivoque : le désir de parentalité reste profondément ancré chez nos compatriotes, mais beaucoup renoncent à leur projet d'enfant. Les raisons financières arrivent en tête des

entraves à la natalité, avant l'inquiétude liée à l'avenir de la société et le déclassement au travail.

« Nous ne pouvons pas nous résoudre à voir des générations entières renoncer à leur

projet d'enfant, alerte dans nos colonnes le rapporteur de la mission d'information, Jérémie Patrier-Leitus. Il est temps d'engager une véritable révolution de notre politique familiale. »

L'ÉDITORIAL

→ JÉRÉMIE PATRIER-LEITUS : « IL EST TEMPS D'ENGAGER UNE VÉRITABLE RÉVOLUTION DE NOTRE POLITIQUE FAMILIALE » PAGES 2, 3 ET L'ÉDITORIAL



**Fabrice Luchini :
« De Hugo à Cioran,
le pouvoir de la langue
française est infini »**

Fabrice Luchini, le 5 décembre à Paris. Le comédien triomphe avec son spectacle sur Victor Hugo et sa lecture autour d'Emil Cioran. Dans un entretien au *Figaro*, il dit sa fascination pour la puissance élévatrice des grands textes. PAGE 18

À droite,
les nouvelles
ambitions de
Sarah Knafo

Omniprésente dans les médias, l'eurodéputée Reconquête de 32 ans a réussi à sortir son parti de l'ornière après l'échec des législatives de 2024. Après avoir ferrailé sur les questions budgétaires, elle concentre ses attaques sur la gestion critiquée de l'audiovisuel public. Avec quel objectif politique ? Sa candidature aux municipales à Paris en 2026 est évoquée, mais la compagne d'Eric Zemmour est désormais testée par les instituts de sondages en vue de la présidentielle de 2027. « La décision sur la candidature reviendra à Eric, et à lui seul », précise-t-on en interne. PAGE 4

FRANÇOIS BOUCHON/LE FIGARO



ÉDITORIAL par Laurence de Charette

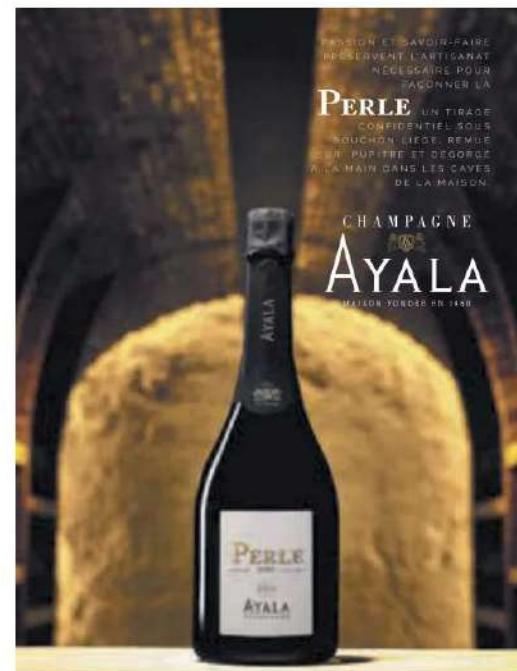
L'appel des berceaux

La politique, parfois, a ses raisons que la raison... Olivier Faure, vient, dit-on, d'enregistrer une grande « victoire » avec le tragique abandon de la réforme des retraites. Parallèlement, le déclin de la natalité est tel que demain chaque actif pourrait devoir supporter, quasiment, le poids financier d'un pensionné. Cette situation porte un nom : l'impasse. Retraites, production, croissance... Dans l'un de ses derniers rapports, la Cour des comptes elle-même a pris le soin d'alerter sur les dangers que la courbe démographique fait courir à la France. Le lien entre la vitalité d'un pays et sa natalité est-il si évident que l'on s'empresse de l'oublier ?

La natalité est désormais passée sous le seuil de remplacement des générations. Bientôt, la population française, confrontée au double défi du vieillissement et de l'immigration, commencera de régresser. Et pourtant, lorsque l'on prend la peine de les consulter, les Français clament leur désir d'enfants. Quelle réjouissance ! Loin des injonctions de ces pseudo-écologistes décidés à sauver la « planète » en sacrifiant l'humanité, et des sommations des néoféministes toujours prêts à confondre le nombril et le cœur, convaincus de trouver dans l'idolâtrie de soi le sommet du bonheur,

les Français aspirent à cette incroyable aventure – en existe-t-il vraiment d'autre ? –, le mystère du don de la vie, d'une vie qui grandit dans vos bras pour s'épanouir hors d'eux, dans un monde encore à venir, à construire. Mais voilà, ces bâtisseurs se sentent empêchés : face à l'immémorable inquiétude de la parentalité, mais aussi face au délitement contemporain de l'avenir, à la démonétisation de la famille et du couple, aux difficultés économiques, aux tensions de l'immobilier...

Bâtisseurs empêchés ils ne trouvent que bien peu de soutien de la part de cet État qui a cru bon, sous François Hollande, d'abandonner la politique familiale au nom des politiques sociales. La situation, cette fois, mérite un adjectif : elle est absurde. Il est grand temps de s'attaquer, comme ont commencé à le faire une partie de nos voisins, aux freins matériels à la natalité – logement, fiscalité, crèches. Autant d'actions mais aussi de signes nécessaires pour replacer les familles au centre de la cité, et la naissance au cœur de nos émerveillements. On pourra bien tourner la chose dans tous les sens, faire mine de lui trouver des airs trop « conservateurs » ou pas assez « progressistes », il n'est pas d'avvenir sans enfants. ■



Otra polémica
en Central

Después del título
que les dio la AFA,
Ariel Holan
anunció que se va.

P.44



Dos River para
María Becerra

Hoy mañana, la
cantante se consolida
como una de las
más convocantes.

P.54



Viernes 12 de diciembre de 2025

Buscarán sacarles cajas millonarias a gremios y cámaras empresarias

Forma parte de la reforma laboral que presentó el Gobierno en el Senado.

El Gobierno presentó ayer en el Senado el proyecto de reforma laboral. En el texto aparecen múltiples restricciones para que los sindicatos obliguen a los trabajadores -incluso los que no es-

tán afiliados- a pagar una cuota para financiarse. También se limitan los pagos que hacen las empresas para solventar el funcionamiento de las cámaras sectoriales. En la Cámara alta

adelantan que la ley no será votada este año y el oficialismo espera llegar a una media sanción en febrero, para luego girarla a Diputados. La semana próxima va a las comisiones. P.3



Preocupación. A la
salida del Hospital Vall
d'Hebron, en Barcelona.

La mayor epidemia de gripe en España en 12 años

Hay una creciente cantidad de casos de gripe, con la variante K del virus H3N2 de la gripe A. Desde el Covid, es la situación vírica más preocupante y tiene

en alerta a la población de la península. El Gobierno indicó el uso de máscaras en los centros de salud, hospitales y residencias ante el inusitado crecimiento

de contagios: hubo 24.969 nuevos casos en apenas siete días. Las guardias desbordan de consultas por síntomas agudos que duran más de una semana. P.31

Denunciarán en Mendoza a los padres que no vacunen a sus hijos

Es la primera provincia en permitir denunciar judicialmente a los padres que decidan no inmunizar a sus hijos. Ante la alerta sanitaria nacional por el rebrote de sarampión y las muertes de al menos siete chicos por los convulsos en el país, el Gobierno provincial decidió denunciar a los adultos que no cumplen

con el calendario oficial de vacunación con sus hijos. Según informó el ministro de Salud, ya hay diez denuncias judiciales, en tanto otra funcionaria explicó: "No buscamos castigar sino proteger a los chicos", y dijo que la vacunación escolar, que está en 80%, debería superar el 95%. P.34

Por la suba de tarifas y las naftas volvió a pegar un salto la inflación

Si bien el Índice de Precios al Consumidor anual será el más bajo desde el año 2017, la cifra del último mes refleja la tasa más alta de los últimos siete meses cuando, en abril, fue de 2,8%. De esta manera, en lo que va del año, el alza de los precios llega al 27,9%, y la inflación interanual alcanzó el 31,4%. Lo que más subió fue vivienda, agua, electricidad, gas y otros combustibles, como la nafta. P.10

La exportación de carne, en nivel récord desde 2010

Se prevé vender al exterior US\$ 3.700 millones en cortes vacunos. P.11

Corrupción en la AFA: quedó retenida la tesorera de Sur Finanzas

El juez Luis Armella allanó un depósito en el que empleados de Sur Finanzas habían escondido documentos. Eso complica la situación judicial del dueño de la empresa, Ariel Vallejo. La fiscal Cecilia Incardona le pidió al magistrado que detenga a la tesorera de la financiera ligada al presidente de la AFA, Micaela Sánchez, que quedó demorada. P.12

Trump apunta ahora a confiscar buques petroleros de Venezuela

La dirigente antichavista y Premio Nobel habló en Oslo y advirtió que piensa volver a su país, donde vive en la clandestinidad desde que el régimen de Nicolás Maduro la declaró su enemiga. Trump anunció sanciones a seis barcos petroleros, que serían capturados en el Caribe. P.24